

2024.



IZVJEŠTAJ

---

O POSLOVANJU



## Sadržaj

<b>1.</b>	<b>PRAVNI OKVIR I ORGANI PREDUZEĆA .....</b>	4
1.1	Djelatnost.....	4
1.2	Organji Preduzeća.....	4
1.3	Skupština Preduzeća .....	5
1.4	Nadzorni odbor Preduzeća.....	5
1.5	Uprava Preduzeća .....	5
1.6	Odbor za reviziju .....	5
<b>2.</b>	<b>ORGANIZACIONA STRUKTURA I UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA PREDUZEĆA .....</b>	5
2.1	Direkcija .....	6
2.2	Služba za finansijsko računovodstvene poslove .....	6
2.3	Odjel za pravne, kadrovske i opće poslove .....	7
2.4	Značajne tužbe za Preduzeće .....	8
2.5	Služba za komercijalne poslove .....	12
<b>3.</b>	<b>UKUPNI KAPACITETI POSLOVNIH PROSTORA, STOLOVA, PARKINGA I DRUGO .....</b>	13
3.1	Kapaciteti usluga .....	13
3.1.1	Tržnica/Pijaca Telali .....	13
3.1.2	Zelena pijaca Markale .....	14
3.1.3	Gradska tržnica .....	14
3.1.4	Tržnica/Pijaca Ciglane .....	15
3.1.5	Tržnica pijaca Grbavica .....	16
3.1.6	Tržnica pijaca Hrasno .....	17
3.1.7	Pijaca Kvadrant .....	17
3.1.8	Tržnica i pijaca Alipašino polje .....	18
3.1.9	Pijaca Dobrinja .....	19
3.1.10	Tržnica i pijaca Vogošća .....	19
3.1.11	Tržnica i pijaca Ilijadža .....	20
3.1.12	Zemljište na Stupu .....	21
3.2	Stepen naplate .....	21
3.3	Ostale aktivnosti i poslovni zadaci Službe za komercijalne poslove .....	22
<b>4.</b>	<b>SLUŽBA ZA RAZVOJ I ODRŽAVANJE .....</b>	22
4.1	Opis redovnih poslova u službi za razvoj i održavanje .....	22
4.1.1	Poslovna jedinica Kvadrant .....	23
4.1.2	Poslovna jedinica Ciglane .....	27
4.1.3	Poslovna jedinica Ilijadža .....	30
4.1.4	Poslovna jedinica Gradska tržnica .....	32
4.1.5	Poslovna jedinica Dobrinja .....	33
4.1.6	Poslovna jedinica Vogošća .....	35
4.1.7	Poslovna jedinica Grbavica .....	36
4.1.8	Poslovna jedinica Hrasno .....	36
4.1.9	Poslovna jedinica Alipašino polje .....	37
<b>5.</b>	<b>UGOVOR JAVNIH NABAVKI ZA 2025. GODINU .....</b>	37
<b>6.</b>	<b>FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI ZA 2024. GODINU .....</b>	42
6.1	Bilans stanja .....	42



6.2	Bilans uspjeha.....	45
7.	51	
6.3	Gotovina i ekvivalenti gotovine .....	51
6.4	Kapital .....	54
6.5	Obaveze (Zaduženost) .....	54
6.6	Izvještaj o tokovima gotovine.....	55
6.7	Pokazatelj analize finansijskih izvještaja .....	59
6.8	Realizacija Plana poslovanja 2024. .....	65
6.9	Investicije u 2024. godini .....	67
6.10	Ostale napomene.....	68
<b>7.</b>	<b>UPRAVLJANJE RIZICIMA - FINANSIJSKE UNUTRAŠNJE KONTROLE .....</b>	<b>68</b>
<b>8.</b>	<b>EKSTERNI RIZICI POSLOVANJA I KARAKTERISTIKE IZVJEŠTAJNOG PERIODA .....</b>	<b>69</b>
8.1	Neriješeni imovinsko pravni odnosi i sudske sporove na pojedinim poslovnim jedinicama na kojoj Preduzeće obavlja svoju djelatnost .....	69
8.2	Ishod sudskega postupka po tužbama o utvrđivanju prava vlasništva na imovnu (kapital).....	70
8.3	Nelegalna konkurenca .....	70
8.4	Nelojalna konkurenca.....	70
8.5	Rizik masovnijeg odustajanja zakupaca zbog zakonske regulative	
	71	
8.6	Ekonomsko-socijalno stanje i kupovna moć građana.....	71
8.7	Povećanje cijene energetika i ostalih inputa .....	71
8.8	Inflacija.....	71
8.9	Implementacija novog Zakona o unutrašnjoj trgovini i „neradna nedjelja“ kao mogući rizik od odustajanja i/ili smanjenog prihoda .....	71
8.10	Daljna povećanja plata po kolektivnom ugovoru, bez unaprijed dogovorenih koraka u smislu obezbjeđenja sredstava za finansiranje povećanja .....	71
<b>9.</b>	<b>SASTAVNI DIJELOVI IZVJEŠTAJA .....</b>	<b>72</b>



U vezi sa članom 6. Zakona o javnim preduzećima FBiH („Službene novine FBiH“ broj 8/05, 81/08, 22/09 i 109/12), te članovima 3. 4. 36. do 39. i 42. Zakona o računovodstvu i reviziji u FBiH („Službene novine FBiH“ broj 15 od 24.02.2021. godine), a na osnovu odredbi člana 37.tačka 4. i člana 55. Statuta Preduzeća, Uprava Preduzeća podnosi:

## **IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU PREDUZEĆA ZA 2024. GODINU SA FINANSIJSKIM IZVJEŠTAJIMA ZA 2024. GODINU**

### **1. PRAVNI OKVIR I ORGANI PREDUZEĆA**

#### **1.1 Djelatnost**

Djelatnosti Preduzeća upisane su u registar Općinskog suda u Sarajevu, saglasno Klasifikaciji djelatnosti BiH i iste su usklađene u članu 8. Statuta Preduzeća KJKP “Tržnice pijace” d.o.o. Sarajevo. Preduzeće obavlja djelatnost “iznajmljivanje vlastitih nekretnina”, odnosno djelatnost pružanja tržno-pijačnih usluga i to:

- izdavanje tezgi za prodaju voća i povrća,
- izdavanje i održavanje rashladne opreme i vaga,
- održavanje i čišćenje pijačnih prostora,
- skupljanje i odvoz smeća.

Djelatnost se obavlja na području 6/šest/ gradskih općina: Stari Grad, Centar, Novo Sarajevo, Novi Grad, Iličić i Vogošća.

#### **1.2 Organi Preduzeća**

Prema Zakonu o privrednim društvima FBiH, Zakonu o javnim preduzećima FBiH, Odluci o usklađivanju statusa javnog preduzeća KJKP “Tržnice pijace” d.o.o. Sarajevo sa Zakonom o javnim preduzećima FBiH (donešena od strane Skupštine Kantona Sarajevo) i Statutu Preduzeća, organi Preduzeća su:

- Skupština,
- Nadzorni Odbor,
- Uprava, kao organi upravljanja i
- Odbor za reviziju.

Kantonalno javno komunalno preduzeće “Tržnice-pijace” d.o.o. Sarajevo sa sjedištem u Sarajevu, ul. Mula Mustafe Bašeskije 4a, Općina Centar, upisano je u registar Općinskog Suda u Sarajevu.

Preduzeće je registrovano u poreznoj upravi FBiH - Kantonalni ured Sarajevo pod identifikacionim brojem 4200683020005.

Osoba ovlaštena za zastupanje Preduzeća u pravnom prometu, bez ograničenja u obimu ovlaštenja, od 01.05.2021. godine je Jasmin Terović na funkciji direktora.

### 1.3 Skupština Preduzeća

Skupštinu preduzeća imenuje i razrješava Vlada Kantona Sarajevo.

Vlada Kantona Sarajevo br. 02-04-49031-16/23 od 31.10.2024.godine, donosi Odluku o davanju ovlaštenja punomoćniku radi vršenja ovlaštenja Skupštine u Kantonalnom javnom komunalnom preduzeću „Tržnice pijace“ d.o.o Sarajevo i to, na period od 14/četrnaest/ mjeseci punomoćniku Avdiju Bahto.

### 1.4 Nadzorni odbor Preduzeća

Po okončanju konkursne procedure Skupština preduzeća je Odlukom br. 4366-3/21 od 27.09.2021.godine, imenovala Nadzorni odbor KJKP "Tržnice i pijace" d.o.o. Sarajevo, na period od 4/četiri/godine, u sastavu: Denisa Gačanin, Irnesa Hašimbegović, Azra Koso. Denisa Gačanin je Odlukom Nadzornog odbora br. 4545-2/21 od 29.09.2021.godine izabrana za predsjednicu Nadzornog odbora.

### 1.5 Uprava Preduzeća

Upravu Preduzeća imenuje i razrješava Nadzorni odbor preduzeća.

Odlukom v.d. nadzornog odbora br. 2178-2b/21 od 29.04.2021.godine imenuju se Jasmin Terović na funkciju direktora Preduzeća na mandatni period od 4/četiri/ godine počev od 01.05.2021.godine. Odlukom v.d. Nadzornog odbora br. 3931-2/21 od 02.08.2021.godine, po okončanju konkursne procedure, imenuje se Bojan Miškić na funkciju Izvršnog direktora KJKP "Tržnice-pijace" d.o.o, kao član Uprave, na mandatni period koji traje do istekla mandata direktora Preduzeća imenovanog odlukom v.d. Nadzornog odbora br. 2178-2b/21 od 29.04.2021.godine.

### 1.6 Odbor za reviziju

Punomoćnik Skupštine preduzeća je Odlukom br. 3307-2/21 od 11.08.2021.godine imenovao Odbor za reviziju KJKP "Tržnice i pijace" d.o.o. Sarajevo, na period od 4/četiri/godine, u sastavu: Čamil Delić – predsjednik, Banda Eldina – član, Bećirović Elma - član.

## 2. ORGANIZACIONA STRUKTURA I UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA PREDUZEĆA

Preduzeće je organizovano u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Preduzeća u organizacione jedinice i to:

- Direkcija Preduzeća,
- Služba za finansijsko računovodstvene poslove,
- Odjel za pravne, kadrovske i opće poslove,
- Sektor za razvoj, marketing i komercijalne poslove,
- Služba za komercijalne poslove i nabavke
- Služba za razvoj i održavanje.

Broj zaposlenih i struktura zaposlenih u Preduzeću na dan 31.12.2024.

Stručna sprema	broj izvršilaca - 2024.
VSS	5
VŠS	2
VKV	1
SSS	47
KV	5
NSS/ NK	9
UKUPNO	69 (64 radnika Preduzeća +5 radnika na osnovu Ugovora sklopljenog sa JU Služba za zapošljavanje KS)

## 2.1 Direkcija

U Direkciji su obavljani redovni poslovi i zadaci:

učestvovanje u pripremi materijala za sjednice i prisustovanje sjednicama Skupštine preduzeća, Nadzornog odbora i Odbora za reviziju, izrada mjesecnih izvještaja o poslovanju, finansijskom položaju i uspješnosti, ostvarenju planskih pozicija rashoda i prihoda, stanju potraživanja, obaveza i sl. po analitikama i mjestima troška, izrada različitih projekcija po zahtjevu direktora, izrada organizacijskih uputstava i pravilnika, praćenje postupaka iz oblasti javnih nabavki, praćenje poslovanja i računovodstvenog evidentiranja, davanje prijedloga knjiženja, praćenje internih obračuna – ličnih primanja, PDV, ostalih poreza i obaveza, izrada Plana javnih nabavki, izrada Plana poslovanja i finansijskog plana, davanje stručnih mišljenja i procjena na zahtjev direktora, i prema slobodnoj procjeni u oblasti finansija, računovodstva, javnih nabavki, radnih odnosa, komercijalne problematike, kapitalne strukture Preduzeća, i sl., aktivno učešće u aktivnostima predbilansnih radnji, prethodne i naknadne kontrole bilansnih pozicija, učestvovanje u pripremi obrazaca za periodične i godišnje finansijske izvještaje, izradi i prezentiranju istih, organizacija sistema finansijskog upravljanja i kontrola, saradnja sa eksternom revizijom i druga značajna pitanja vezana za održavanje i poboljšavanje uspješnosti u poslovanju Preduzeća.

## 2.2 Služba za finansijsko računovodstvene poslove

U Službi su obavljani redovni poslovi i zadaci iz oblasti računovodstva i finansija, što podrazumijeva:

izradu finansijskih planova, sastavljanje i izradu finansijskih izvještaja i obračuna po završnom računu i polugodišnjem obračunu praćenje, kontrolu i knjiženje poslovnih događaja na osnovu vjerodostojnih knjigovodstvenih isprava, izradu dnevnih, mjesecnih i po potrebi operativnih izvještaja prema Upravi i ostalim organima preduzeća, izradu, kontrolu i knjiženje internih knjigovodstvenih obračuna, obračun, kontrolu i plaćanje obaveza prema uposlenicima, vanjskim saradnicima i institucijama države, praćenje, kontrolu, knjiženje i izvještavanje vezano za potraživanja i obaveze, fakturisanje prema kupcima, analitičko praćenje stalnih

sredstava,prijavauje javne nabavke (direktne sporazume) razvrstane po cpv kodovima na portal ejn.gov.ba,pranje realizacije potpisanih ugovora JN, druge operacije u računovodstvenoj oblasti,kontinuirano se stara o prilivima i odlivima novčanih sredstava,provodi predbilansne radnje te izradu i prezentaciju polugodišnjih i godišnjih finansijskih izvještaja,ostvaruje komunikaciju i saradnju sa inspekcijskim organima računovodstvene i porezne kontrole,daje prijedloge po pitanju unapređenja likvidnosti i eventualnim kreditnim zaduženjima, obavlja ostale poslove i komunikaciju interno i eksterno.

### 2.3 Odjel za pravne, kadrovske i opće poslove

U 2024.godini u Odjelu za pravne, kadrovske i opštne poslove su obavljeni redovni poslovi i zadaci iz oblasti pravnih poslova u Preduzeću, što podrazumijeva praćenje i primjena zakonskih i podzakonskih propisa koji se odnose na djelatnost Preduzeća; pripremu, izradu, praćenje i provođenje svih pojedinačnih i općih akata koji se odnose na Preduzeće; obavljali se potrebni poslovi i aktivnosti vezeni za osiguranje lica i imovine; izradu i praćenje ugovora svih vrsta u kojim je jedna od strana Preduzeće, priprema dokumentacije angažovanom advokatu za tužbe i praćenje sudskih sporova Preduzeća, priprema sjednica organa upravljanja Preduzeća (Skupštine, Nadzornog odbora, Odbora za reviziju), provođenje postupaka javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama, poslove vezane za radne odnose radnika i sve druge poslove iz oblasti pravnih poslova.

U 2024. godini kontinuirano su praćeni i primjenjivani zakonski i podzakonski propisi.

Odjel je u kontinuitetu kroz planirane kontrolne aktivnosti za 2024.godinu, dostavlja izvještaje o izvršenim kontrolnim aktivnostima ispred Odjela.

U Odjelu se u proteklom periodu vršila izrada i vodila se evidencija svih ugovora vezanih za Preduzeće, što posebno podrazumijeva ugovore sa korisnicima usluga zakupa na svim lokalitetima tržnica i pijaca Preduzeća. Značajno je istaći da se ugovori većinom zaključuju na period od tri godine, što zahtijeva kontinuirano praćenje i obnavljanje istih. Veliki broj ugovora se raskine i prije ugovorenog perioda, tako da se neki ugovori dodjeljuju različitim zakupcima i nekoliko puta u toku godine.

Unutar Odjela za pravne, kadrovske i opštne poslove pripremala se dokumentacija vezana za imovinsko pravne poslove, provođenje postupaka za odobravanje rekonstrukcije i adaptacije poslovnih prostora pribavljanjem urbanističke saglasnosti, i građevinske dozvole i sl.

U 2024.godini, Služba je vršila pripreme sjednica organa upravljanja Preduzeća, i to za:

#### *Skupština preduzeća*

Punomoćnik Skupštine preduzeća imenovan Zaključkom Vlada Kantona Sarajevo br. 02-04-50995-16/23 od 07.12.2023.godine, 02-04-17149-11/24 od 28.03.2024.godine, 02-04-35789-4/24 od 17.08.2024.godine, 02-04-49031-16/23 od 31.10.2024.godine u izvještajnom periodu od 01.01.2024.godine do 31.12.2024.godine je održao 5 sjednica, od kojih su 4 vanrednih i 1 redovna sjednica.

### Nadzorni odbor preduzeća

Nadzorni odbor imenovan Odlukom Skupštine br. 4366-3/21 od 27.09.2021.godine, u izvještajnom periodu 01.01.2024.godine do 31.12.2024.godine, održao je 12 redovnih sjednica.

### Odbor za reviziju

Odbor za reviziju imenovan Odlukom Skupštine preduzeća broj 3307-2/21 od 11.08.2021.godine, u periodu 01.01.2024.godine do 31.12.2024.godine održao je 12 sjednica.

Pored predhodno navedenih poslova, Odjel je obavljala poslove u vezi sa pravima i obavezama iz radnog odnosa za 69 radnika , od kojih su 64 radnika Preduzeća i 5 radnika angažovana po programima putem Javne ustanove “Služba za zaposljavanje Kantona Sarajevo“ na period od 8 mjeseci. Pored svih navedenih poslova, radnici Odjela za pravne, kadrovske i opšte poslove u izvještajnom periodu su konstantno obavljali sve administrativno tehničke poslove za Preduzeće (izrada izvještaja, raznih vrsta dopisa i obavještenja, korespondencija sa poslovnim jedinicama i službama u vezi sa zahtjevima za dodjelu i raskid ugovora o zakupu, kopiranje i printanje dokumentacije, kurirski poslovi za Službu, provođenje konkursnih procedura...i sl.) Odjel je kontinuirano izrađivao i dostavljao zakupcima opomene za izmirenje duga i opomene pred utuženje, te priprema dokumentaciju advokatu za pokretanje tužbi.

U Preduzeću je evidentirano ukupno 58 postupaka na sudu, od čega je 12 postupaka protiv KJKP “Tržnice pijace“d.o.o Sarajevo, a 46 postupka su pokrenuta od strane KJKP “Tržnice pijace“d.o.o Sarajevo.

### 2.4 Značajne tužbe za Preduzeće

*Tužba podnesena od strane Omer Ahmić i grupa radnika (41 radnik), uglavnom zaposlenika protiv: 1.KJKP “Tržnice pijace“d.o.o Sarajevo, 2.Grad Sarajevo, 3.Kanton Sarajevo,*

Radi:                      *utvrđenja i upisa prava*  
V.s                          *10.001,00 KM*

Tužbenim zahtjevom tužitelji traže da sud donese Presudu kojom će se :

Utvrđiti da su tužitelji suvlasnici privatnog kapitala KJKP Tržnice pijace d.o.o. Sarajevo u iznosima prema uplati internih dionica a u skladu sa iznosom od 4.885.186,68 KM utvrđenog na dan 31.12.1997.godine

Odluka skuštine Grada Sarajeva broj 01-012-42-3/94 od 23.04.1994.godine i broj 01-012-21-1/95 od 24.01.1995.godine protivne su zakonu i ne proizvode pravno dejstvo za tužitelje

Utvrđiti se da je upis izvršen u sudske registar Općinskog suda u Sarajevu, izvršen rješenjem Višeg suda u Sarajevu broj UF/I-104/35 od 24.02.1995.godine kojim je upisana promjena statusa organizovanjem u Javno komunalno preduzeće Tržnice pijace sa p.o. Sarajevo ništav, slijedom čega se nalaze sudske registre brisanje promjena nastalih po rješenju od 24.02.1995.godine

Da je odluka Skupštine Kantona Sarajevo broj 01-023-101/97 od 14.06.1997.godine protivna zakonu i ne proizvodi pravne posljedice po tužitelje

Utvrđiti da je upis u sudske registar Općinskog suda u Sarajevu izvršen temeljem Rješenja Kantonalnog suda u Sarajevu broj UF/I-1872/04 od 15.10.2004.godine, a koje je doneseno na

osnovu Odluke Grada Sarajevo broj 01-023-101/97 od 14.06.1997.godine, kojim je izvršena promjena naziva, osnivača sjedišta i ovlaštenog lica za zastupanje, ništav , slijedom čega se nalaže brisanje navedenog upisa iz registra.

Utvrđiti da je Odluka Skupštine Kantona Sarajevo broj 01-05-27988-6/05 od 07.10.2005.godine protivna zakonu i ne proizvodi pravne posljedice za tužitelje

Utvrđiti da je ništav upis u registar privrednih subjekata Općinskog suda u Sarajevu broj: UF/I-2630/05 od 26.09.2006.godine, kojim upisom je izvršen upis promjene oblika, firme, osnivačkog kapitala djelatnost preduzeća i funkcija ovlaštenog lica, pri čemu je kao osnivač upisan Kanton Sarajev sa osnivačkim ulogom od 10.000,00 KM što čini 100% kapitala društva, slijedom čega se nalaze registru da izvrši brisanje navedenog upisa.

U predmetnoj pravnoj stvari dana 07.11.2017.godine Sud je donio Rješenje kojim se tužba smatra povučenom (advokat tužitelja iz neopravdanih razloga nije prisustvovao zakazanim ročištima ), na koje su tužitelji izjavili žalbu, te se predmet nalazi kod Kantonalnog suda u Sarajevu na odlučivanju.

Žalba tužitelj je podnesena dana 01.12.2017.godine

O žalbi nije još odlučeno i spis predmeta se nalazi kod Kantonalnog suda u Sarajevu na odlučivanju

*2. Tužba podnesena od strane Rašidović Enise i drugih (Kotlo Amela, Vučkić Jasmina, Velibašić Miralema) protiv 1. KJKP „Tržnice-Pijace“ d.o.o. Sarajevo i 2. Kantona Sarajevo*

Radi:                   upisa prava  
V.s                   4.885.186,68 KM

Tužbenim zahtjevom traži se da sud utvrdi da je upis u sudske registre izvršen kod Općinskog suda u Sarajevu Rješenjem Općinskog suda u Sarajevu broj UF/I-2630/05 od 26.09.2006.godine u registarskom ulošku br:1-570 kojim je na osnovu Odluke drugotuženog br:01-05-27988-6/05 od 07.10.2005.godine upisana promjena oblika, firme, osnivačkog uloga, djelatnosti preduzeća i funkcije ovlaštenog lica za zastupanje, ništav.

Postupak prekinut dana 04.02.2021.godine, nastavak postupka po pravosnažno okončanom upravnom sporu koji se vodi na Kantonalnom sudu ili ako sud ustanovi da vise ne postoje razlozi da se čeka njegov završetak.

*3. Tužba podnesena od strane Asima Šetkića i dr (20 radnika) protiv KJKP „Tržnice-Pijace“ d.o.o. Sarajevo*

V.s                   260.000,00 KM

Tužbenim zahtjevom tužitelji traže da sud doneše presudu kojom se:

Utvrđuje da su tužitelji suvlasnici privatnog kapitala KJKP Tržnice Pijace utvrđenog na dan 31.12.1997.godine u iznosu od 4.885.186,68 KM, po osnovu izvršenog upisa i uplate internih dionica, u pojedinačnim iznosima nominalne vrijednosti vlasničkih dionica i u procentima za svakog tužitelja sukladno iznosu uplate, te se nalaze registru vrijednosnih papira FBiH i Registru Općinskog suda u Sarajevu da u skladu sa Presudom izvrše upis tužitelja kao suvlasnika privatnog kapitala.

„Utvrđuje se da je upis u sudske registre Općinskog suda u Sarajevu rješenjem Općinskog suda u Sarajevu rješenjem suda, broj: UF/I – 2630/05 od 26.09.2006 godine u registarskom ulošku broj: 1-570 , kojim je na osnovu Odluke Kantona Sarajevo broj: 01-05-27988-6/05 od 07.10.2005. godine kao osnivač tuženog upisan Kanton Sarajevo sa kapitalom u iznosu od 10.000,00 KM, što predstavlja 100% udjela “,

„Nalaže se Registru o pravnih osoba Općinskog suda u Sarajevu da na temelju ove presude izvrši brisanje promjena nastalih upisom po Rešenje Općinskog suda u Sarajevu broj: UF/I – 2630/05 od 26.09.2006 godine“

„Utvrđuje se da ukupan udio privatnog kapital kod tuženog iznosi 61,09208 % “.

„Utvrđuje se da 18,9550% osnovnog kapitala tuženog koji je u registru privrednih društava Općinskog suda u Sarajevu u registarskom ulošku broj: 1-570. MBS 65 0 0731 12 upisan kao vlasništvo tuženog, predstavlja privatni kapital tužitelja“.

„Tuženi je dužan priznati i trpiti da se u registru privrednih društava Općinskog suda u Sarajevu u registarskom ulošku broj: 1-570, MBS 65 0 0731 12, na osnovu ove presude izvrši brisanje vlasništva tuženog u procentu od 18,9550, kao i pripadajući dio u novcu ... u skladu sa posljednjim finansijskim izvještajem na dan 31.12.2020. godine, te da se tužitelji upišu kao vlasnici privatnog kapitala....“ u iznosima kao što je to pobliže navedeno u ovom tužbenom zahtjevu za tužitelje pojedinačno.

„Nalaže se Registru privrednog društva Općinskog suda u Sarajevu da na osnovu ove presude broj: 1-570, MBS 65 0 0731 12, , upiše vrijednost kapitala prema posljednjoj objavi finansijskih izvještaja društva, te da se alikvotnim suvlasničkim udjelima iz ove presude upišu tužitelj“.

Podnesena je i protivtužba sa zahtjevom da se na osnovu platnih lista tužitelja utvrdi stvarna visina plaća koju su tužitelji ostvarili i koja im je isplaćena u novcu i eventualno u dionicama.

Preduzeće je podnijelo Federalnom ministarstvu finansija FBIH, Zahtjev za oglašavanje ništavim Rješenja Zavoda za računovodstvo i reviziju br.UP-I-02-203/98 od 13.07.1998.godine. Dana 25.05.2021.godine Federalno ministarstvo finansija FBIH je donije Zaključak kojim se prekida postupak po zahtjevu KJKP”Tržnice pijace”d.o.o. Sarajevo, dok nadležni sudovi kao prethodno pitanje ne utvrde obim i strukturu vlasničkog kapitala u KJKP”Tržnice pijace”d.o.o. Sarajevo.

*4. Tužba podnesena od strane "GOLD FLIPS" Društvo sa ograničenom odgovornošću za proizvodnju, trgovinu i usluge Bugojno protiv 1.KJKP „TRŽNICA – PIJACE“ d.o.o. Sarajevo, 2. "Bingo" d.o.o. Tuzla 3.Općina Novo Sarajevo*

*Radi: utvrđivanja prava vlasništva i isplate novca*

*V.s 51.000,00 KM*

Naime, nakon što je Preduzeću dostavljeno Rješenje Zemljišno knjižnog ureda Sarajevo br. 065 0 DN 16 39 588 od 28.12.2020.godine, kojim je uspostavljen zemljišnoknjižni ulošak br. 3194 u katastarskoj općini Novo Sarajevo II te dozvoljen upis u A list zemljišnoknjižnog uloška br. 3194 u katastarskoj općini Novo Sarajevo II parcele k.č.1147/4 "GRBAVICA"poslovne zgrade u privredi površine 243m2 i zemljišta uz privrednu zgradu površine 2063 m2 i uključba prava vlasništva u koloni upisa B lista u korist KJKP”Tržnice pijace”d.o.o. Sarajevo sa dijelom 1/1, izvršena je provjera korisnika koji su u posjedu navedenog i utvrđeno je da Poslovnu zgradu u privredi 243m2, koriste :



“Bingo” d.o.o. Tuzla, koje je navedeni prostor koristio na osnovu ugovora sklopljenog sa “GOLD FLIPS“ d.o.o, (220,21m<sup>2</sup>)

Butik zdrave hrane, prostor koristi na osnovu ugovora sklopljenog sa “Duhanpromet” d.o.o. Sarajevo. (22,79m<sup>2</sup>)

Kako je u pitanju bespravno korišćenje predmetnog poslovnog prostora, Preduzeće je pozvalo “Bingo” d.o.o Tuzla da se reguliše korištenje istog, sklapanjem ugovora o zakupu sa KJKP „Tržnice – pijace“ d.o.o Sarajevo koji je i zaključen sa početkom ugovornog odnosa od 01.05.2021. godine.

Nakon što je sa “Bingo” d.o.o Tuzla Preduzeće zaključilo ugovor, GOLD FLIPS d.o.o. iz Bugojna pokreće tužbu pred Općinskim sudom u Sarajevu radi dokazivanja vlasništva na poslovnim prostorijama koje se nalaze u sklopu poslovnog objekta (Robne kuće) u Sarajevu, naselje Hrasno, u ul. Kemala Kapetanovića, sagrađenog na kč 1147/4 k.o. Novo Sarajevo II po novom premjeru odnosno stari premjer k.č. 5 i 1819 mahala CXXXV k.o. Sarajevo. Postupak je u toku, održana glavna rasprava.

*5. Dvije tužbe, podnesene od strane OBNOVA I GRADNJA d.o.o. Sarajevo protiv KJKP „TRŽNICA – PIJACE“ d.o.o. Sarajevo,*

Radi: iseljenja i predaje u posjed nekretnine na kojoj se nalazi PJ “Kvadrant”  
V. s 31.000,00KM

Radi: isplate naknade koristi koju Preduzeće ostvaruje obavljajući djelatnost na predmetnim nekretninama. V.s 51.000,00KM

Preduzeće nekretninu na kojoj se nalazi PJ „Kvadrant“ koristi na osnovu Zaključkama Vlade Kantona Sarajevo od 28.01.1998 godine, kojim je usvojena lokacija pijace starih stvari i antikviteta na Čengić Vili.

Zavod za izgradnju grada Sarajeva je u Potvrdi broj: 02-023-908/98 od 14.04.1998. godine izdatu Preduzeću konstatovao da su predmetne nekretnine ekspropisane za izgradnju VI transverzale.

Kako u zemljišnim knjigama nije izvršen upis predmetnih nekretnina u korist Grada Sarajeva - Direkcije za izgradnju grada Sarajeva, kao suvlasnici istih u zemljišnoj knjizi vodili su se Karlo Pohl i Maria Pohl

Neažurnost zemljišnjih knjiga iskoristio je Amir Ibrišimović iz Sarajeva koji uz pomoć advokata Veselinović Bojana iz Sarajeva pronalaze u Austriji „nasljednike“ Marie Pohl, koja je umrla 1959. godine, nakon čega se provodi ostavinski postupak kojeg je provela Zineta Džanbegović, notar iz Sarajeva, koja je u Rješenju o naslijedivanju broj: UPP 121/21 od 21.05.2021. godine konstatovala da je ostavinski postupak provoden na  $\frac{1}{2}$  predmetnih nekretnina, te da je činjenica o smrti Marije Pohl utvrđena na osnovu Potvrde o smrti Općinskog suda Rsstatt u Njemačkoj broj 147 od 22.06.1959. godine. Međutim, nije konstatovala na osnovu čega je utvrdila da su imenovane osobe zakonski nasljednici Marije Pohl.

Odmah po tako nezakonito izvršenom upisu, advokat Veselinović Bojan u ime Annemarie Stoger i Ingeborg Putschogl sklapa ugovor o kupoprodaji sa kupcem nekretninom Amirom Ibrišimović iz Sarajeva.

Radi se o fiktivnom kupoprodajnom ugovoru jer isti dan Amirom Ibrašimović skapa kupoprodajni ugovor sa firmom OBNOVA I GRADNJA d.o.o. Sarajevo,

Zbog svega navedenog KJKP Tržnice – pijace je podnijelo krivičnu prijavu protiv zemljišnoknjižnog referenta koji je nezakonito uknjižio Annemarie Stoger i Ingeborg Putschogl kao vlasnike 1/1 umjesto ½ predmetnih nekretnina, kao i drugih N.N. lica koji su učestvovali u nezakonitim postupcima vezanim za promet predmetnih nekretnina.

Postupak po predmetnim tužbama je ubrzan, a radi usporavanja istog, Preduzeće je podnijelo protivtužbu sa zahtjevom da sud utvrdi da je KJKP "Tržnice pijace" d.o.o. Sarajevo po samom zakonu (dosjelošću) steklo pravo vlasništva na predmetnim nekretninama.

Takođe, u međuvremenu je firma OBNOVA I GRADNJA d.o.o. Sarajevo pokrenukla postupak i kod Općine Novi Grad radi predaje u posjed navedenih nekretnina i sprečavanja da se KJKP "Tržnice pijace" d.o.o. Sarajevo omogući dalji rad.

Sud je donio Rješenje kojim se prekida parnični postupak (iseljenja i predaje u posjed nekretnine) dok se ne riješi pravna stvar-tužba Preduzeća protiv Amira Ibrašimović.

Preduzeće je podnijelo tužbu protiv Amira Ibrašimović  
Radi: Utvrđivanja prava vlasništva V.s 30.001, 00 KM

## 2.5 Služba za komercijalne poslove

U Službi se obavljaju redovni poslovi i zadaci iz oblasti komercijalnih poslova, što podrazumijeva:

- Pružanje tržno-pijačnih usluga pravnim i fizičkim licima, u skladu s važećim zakonodavstvom, internim aktima preduzeća, trgovinskim običajima i Tržnim redom, putem poslovnih jedinica i koordinacije tržnih operacija,
- Preuzimanje i dodjela poslovnih prostora, pijačnih stolova i rashladnih vitrina,
- Naplata usluga u skladu s cjenovnikom preduzeća ili ugovorenim uvjetima,
- Kontrola naplata, obračun i predaja pazara, te vođenje propisanih evidencija,
- Priprema dnevnih i mjesecnih izvještaja o izvršenoj naplati, obračunu i fakturiranju,
- Priprema podataka za zahtjeve vezane uz preuzimanje i dodjelu poslovnih prostora,
- Priprema i dostava zahtjeva za intervencije službi za tehničke poslove,
- Aktivno sudjelovanje u izradi Plana javnih nabavki, Plana poslovanja preduzeća, te izvještaja o radu,
- Učestvovanje u kontrolnim aktivnostima koje provode članovi FUK-a,
- Svakodnevne intervencije prema zakupcima i drugih sličnih aktivnosti,
- Praćenje iskorištenosti kapaciteta preduzeća na dnevnoj bazi,
- Komunikacija s lokalnim policijskim upravama, inspekcijama i drugim državnim organima i institucijama, te borba protiv nelegalne prodaje,
- Priprema planova razvoja za poslovne jedinice preduzeća,
- Organizacija rada zaposlenika koji upravljaju, koriste i čuvaju imovinu preduzeća, održavaju red i obezbjeđuju uvjete za nesmetano poslovanje u tim objektima,
- Dnevna kontrola poslovnih jedinica,

- Praćenje dolaska i odlaska zaposlenika na radnom mjestu,
  - Obnova i produžavanje ugovora o zakupu,
  - Izrada specifikacija i provođenje postupaka javnih nabavki u suradnji sa Službom za pravne, kadrovske i opće poslove,
  - Ažuriranje web stranice preduzeća,
  - Upravljanje FB stranicama svih poslovnih jedinica,
  - Kreiranje promotivnih materijala,
  - Održavanje ON-LINE elektronske baze podataka.
- Izrada mjesečnih izvještaja po poslovnim jedinicama.

### **3. UKUPNI KAPACITETI POSLOVNIH PROSTORA, STOLOVA, PARKINGA I DRUGO**

#### **3.1 Kapaciteti usluga**

##### **3.1.1 Tržnica/Pijaca Telali**

Tržnica-pijaca Telali smještena je na području općine Stari Grad i predstavlja ključnu poslovnu jedinicu za Preduzeće. Ovaj objekt ima privremeni karakter te je dodijeljen Preduzeću kao zamjenska lokacija za pijacu "Vijećnica". Gotovo svi kapaciteti tržnice su izdati pod zakup, čime je osigurana visoka iskorištenost prostora.

Jedan od ključnih faktora za uspješno poslovanje pijace svakako su navike i gravitacija kupaca koji redovito posjećuju ovo područje. Nažalost, s obzirom na privremeni karakter objekta, prisutna je određena promjena u poslovanju koja je utjecala na rad i posjećenost pijace. Kako bi se kupcima osigurala što potpunija ponuda, dio tržnice je zadržan za prodaju mlječnih i mesnih prerađevina, čime je upotpunjena paleta proizvoda i usluga dostupnih na ovoj lokaciji.

Prostor tržnice podijeljen je u nekoliko zona koje omogućuju različite vrste poslovnih aktivnosti. U otvorenom dijelu prostora, koji je predviđen za komercijalne svrhe, izvršena je preraspodjela. Dio prostora je zadržan za pijacu voća i povrća, prodaju tekstila i drugih proizvoda, dok je veći dio prostora dodijeljen korisniku koji pruža usluge parkiranja. Općina Stari Grad izuzela je dio javne površine, koja je ranije korištena za naplatu parkiranja, te je izdala ovu površinu u zakup drugom preduzeću.

Međutim, na ovoj lokaciji postoji i pravni spor vezan uz jedan dio površine, koji je upisan na Elvadijet Vakufa Kestendžića. Ovaj spor zahtijeva iseljenje i predaju sporne površine u posjed, što je izazvalo dodatne komplikacije u poslovanju. Preduzeće će, u suradnji s pravnim timom i advokatom, poduzeti sve potrebne pravne radnje kako bi zaštitilo svoju djelatnost i osiguralo nesmetano poslovanje na ovoj poslovnoj jedinici.

Nažalost, Općina Stari Grad osporava daljnje korištenje dijela pijačne površine, što je dodatno utjecalo na smanjenje prihoda od naplate usluga. Ove okolnosti nisu umanjile angažman Preduzeća koje i dalje poduzima sve neophodne aktivnosti kako bi se osigurala povratak imovine koja je preduzeću dodijeljena neposredno nakon rata, kao zamjenska lokacija za pijacu koja je ranije bila smještena preko puta Vijećnice. Preduzet ćemo sve potrebne korake kako bi se riješio ovaj spor i nastavilo s punim operativnim radom tržnice na dobrobit svih korisnika i posjetitelja.

Tržnica  $169,5\text{m}^2$ , otvoreni dio pijace sa boxovima i parkingom  $1.424,5\text{m}^2$ . Ukupna površina zemljišta sa kojim trenutno raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace“ po geodetskoj podlozi je  $1.594\text{m}^2$ .

## Površina zemljišta

Instalirani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Rashl.vit.za ml.proiz.	2	1
2	Poslovni prostori	11	11
3	Parking	1	1
4	Magacin	2	1

### 3.1.2 Zelena pijaca Markale

Pijaca za prodaju voća i povrća smještena je u samom centru grada, u neposrednoj blizini Gradske tržnice Markale. Pijaca je modernizovana i natkrivena, a postavljeni su novi drveni stolovi sa magacinskim prostorom, čime su stvoreni bolji uslovi za rad zakupaca pijačnih tezgi. Otvorena pijaca specifična je po faktorima koji utiču na popunjenoš kapaciteta, poput vremenskih uslova, ponude robe i drugih faktora.

Privremeno je formiran i drugi dio pijace, nazvan „Dženetića čikma“, u saradnji sa Općinom Stari Grad, temeljen na ugovornom odnosu za korištenje javne površine. Planirane su aktivnosti na animiranju domaćih proizvođača koji su registrovani kao obiteljsko privredno gazdinstvo da uzmu pod zakup stolove, jer po novom Zakonu o unutrašnjoj trgovini FBiH oni mogu prodavati svoje proizvode bez plaćanja doprinosa i poreza što će ovu grupu zakupaca činiti konkurentnijom jer će imati manje finansijske izdatke.

Površina  
zemljišta-

Ukupna površina zemljišta platoa zelene pijace „Markale“ po geodetskoj podlozi je 939,5m<sup>2</sup>

Instalirani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezge za voće i povrće	85	78
2	Tezge za cvijeće	6	6
3	Zatvorene tezge-kiosci	13	13
4	Drveni kiosci	3	3
5	Tezge kućna radinost	6	6
6	Magcin	2	2

### 3.1.3 Gradska tržnica

Gradska tržnica predstavlja jedinstven i značajan objekat, koji, kao spomenik kulture, zahtijeva poseban pristup pri planiranju i realizaciji bilo kakvih aktivnosti. Zgrada Gradske tržnice je od 2008. godine uvrštena na listu historijskih nacionalnih spomenika Bosne i Hercegovine, što dodatno naglašava njezinu kulturno-historijsku vrijednost i potrebu za očuvanjem autentičnosti prilikom svake intervencije na ovom prostoru.

Planirani prihod temelji se na različitim izvorima, uključujući naplatu zakupa poslovnih prostora unutar Gradske tržnice, zakupu usluga rashladnih vitrina za prodaju suhog mesa, mlijecnih proizvoda, jaja i drugih prehrabnenih proizvoda, te zakupu magacinskih prostora.

Fakturisanje se vrši mjesечно, primjenjujući princip "puno-prazno", uz izuzetak dijela rashladnih vitrina tokom ljetnog perioda kada se usluga naplaćuje po specifičnim uvjetima. Uprava Preduzeća već je obezbijedila idejno rješenje za rekonstrukciju unutrašnjeg dijela tržnice, koje je inspirisano modelima velikih zapadnih gradova. Plan rekonstrukcije ne uključuje samo obnovu prostora, već i značajno unapređenje usluga. Posebna pažnja posvećena je proširenju ugostiteljske ponude, koja će omogućiti građanima i turistima uživanje u raznovrsnim uslugama prodaje gotovih jela. Ovaj korak predstavlja važan iskorak u modernizaciji Gradske tržnice, te se već provodi postupak pribavljanja svih potrebnih saglasnosti za realizaciju ovog ambicioznog projekta.

Osim ovog značajnog i sveobuhvatnog projekta rekonstrukcije, planirane su i manje intervencije koje će obuhvatiti različite dijelove tržnice, a koje imaju za cilj unapređenje ponude, kao i poboljšanje kvaliteta usluga u narednom periodu. Ove aktivnosti omogućit će da Gradska tržnica ne samo zadrži svoju kulturnu i historijsku vrijednost, već i da se prilagodi savremenim zahtjevima tržišta i potrebama korisnika.

Preduzeće je već uredilo dio prodajnih kapaciteta te je dobilo još jedan ugostiteljski prostor koji je privukao veći broj građana i turista. Pored odlične popunjenoosti prodajnih kapaciteta, urađeno je renoviranje većine magacinskih prostora u podrumu Tržnice i isti su odmah dati pod zakup, čime smo obezbjedili dodatne prihode na ovoj poslovnoj jedinici.

Organizovali smo i obilježavanje 40 godina Internacionalnog festivala Sarajevska zima, zajedno sa osnivačem festivala Sarajevska zima gosp. Ibrahimom Spahićem. Tom prilikom je u unutrašnjem dijelu objekta postavljeno i nekoliko slika koje predstavljaju rad ove velike tradicionalne manifestacije kroz prethodne godine.

Površina  
zemljišta-

Ukupna površina zemljišta Gradske tržnice "Markale" po geodetskoj podlozi je 990,00m<sup>2</sup>.

Instalirani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Poslovni prostor u tržnici	28	28
2	Vitrine za jaja	5	5
3	Rashl.vit.za suho meso	23	11
4	Rashl.vit.za ml.proizvode	10	5
5	Magacin	18	7(+5 arhiva)

### 3.1.4 Tržnica/Pijaca Ciglane

Prema strateškim ciljevima za 2025. godinu, Preduzeće je na svojoj najvećoj poslovnoj jedinici usmjerila posebnu pažnju na modernizaciju i prilagodbu tržišta potrebama kako kupaca, tako i prodavaca. Ključni koraci u ovom procesu obuhvataju poboljšanje infrastrukture, gdje smo adaptirali dosta poslovnih prostora čime smo napravili bolje uslove i izdali nove prostore.

Uvođenjem elektronskog sistema za naplatu zakupa poslovnih prostora, značajno smo unaprijedili poslovanje na svim pijacama, a posebno na ovoj, jer je ona najveća poslovna jedinica. Elektronski sistem omogućava veću efikasnost i transparentnost u naplati, što dodatno doprinosi optimizaciji poslovnih procesa i povećanju zadovoljstva svih korisnika. Pored ovoga uspjeli smo da smanjimo broj potrebnih radnika na ovoj poslovnoj jedinici.

U toku je provođenje nabavke usluga tehničke zaštite čime će PJ Ciglane dobiti moderni protuprovalni sistem i video nadzor. Ovo će dodatno popraviti tehničke uslove i povećati

konkurentnost pri izdavanju poslovnih prostora, a ujedno i omogućiti i eventualno nove prihode.

Urađen je elaborat izvedenog stanja električnih instalacija na PJ Ciglane u cilju stvaranja sigurnog i pouzdanog napajanja električnom energijom i nesmetanog rada korisnika prodajnih prostora.

Površina zemljišta

Ukupna površina zemljišta sa kojim trenutno raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace“ 12.281m<sup>2</sup>.

#### Instalirani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezge za voće i povrće	86	79
2	Tezge za jaja	6	3
3	Zatvorena tezga - kiosk	50	40
4	Betonski box	179	175 (26 mag)
5	Parking	1	1
6	WC	2	2
7	Parking mjesto	1	1
8	Rashl.vit.za ml. proizvode	4	2
9	Prostor za reklamu	2	2

### 3.1.5 Tržnica pijaca Grbavica

Poslovna jedinica Grbavica obuhvata otvoreni dio pijace i zatvorenu Tržnicu, čime se osigurava raznovrsna ponuda za kupce, bez obzira na vremenske uvjete. Ovaj jedinstveni koncept omogućava kupcima ugodno iskustvo kupovine tokom svih godišnjih doba. Na temelju Sporazuma sa Općinom Novo Sarajevo, Preduzeće koristi javnu površinu na kojoj su postavljeni drveni kiosci. Ovi kiosci dodatno obogaćuju ponudu, stvarajući prostor za različite vrste proizvoda, te omogućuju zakupcima povoljne uvjete za obavljanje svojih aktivnosti.

U proteklom periodu uspjeli smo da izdamo nekoliko prostora na galeriji tržnice koji su dugo vremena bili prazni.

Površina zemljišta-

Tržnica 962,00m<sup>2</sup>, otvoreni dio i zelena pijaca 1.703m<sup>2</sup>, Poslovni prostor 43m<sup>2</sup>. Ukupna površina zemljišta sa kojim raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace“ 2.708,00m<sup>2</sup>.

#### Instalirani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezge za voće i povrće	75	67
2	Rashl.vit.za suho meso	5	2
3	Rashl.vit.za ml.proiz	5	4
4	Vitrine za jaja	1	1
5	Zatvorena tez.-Kiosk	7	6

6	Poslovni pr.u tržnici	33	30
7	Drveni kiosk	15	14
8	Magacin	2	2
9	Pijačni prostor za postavljanje bankomata	4	4
10	Parking mjesto	8	8

### 3.1.6 Tržnica pijaca Hrasno

Poslovna jedinica Hrasno obuhvata otvorenu pijacu za prodaju voća i povrća, tekstila, poslovne prostore, kao i dio koji se koristi za parking. Ova kombinacija različitih namjena čini je značajnim centrom za trgovinu i usluge na području Hrasna.

U proteklom periodu, Preduzeće je uložilo značajne napore u pronalasku korisnika usluga zakupa parking mjesta, što je rezultiralo potpisivanjem ugovora sa novim korisnicima.

Površina zemljišta      Tržnica 669,00m<sup>2</sup>, otvoreni dio pijace – 2063,00m<sup>2</sup>. Ukupna površina zemljišta sa kojom raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace“ 2732,00m<sup>2</sup>.

Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Zatvorena tezga -kiosk	3	3
2	Poslovni prostor	10	10
3	Ljetna bašta	2	1
4	Parking mjesta	27	6
5	Magacin	1	1

### 3.1.7 Pijaca Kvadrant

Poslovna jedinica Kvadrant, smještena na području Općine Novi Grad, predstavlja ključnu tačku u mreži pijaca Preduzeća. Nakon nedavnog požara koji je prouzrokovao značajne štete, objekat je u potpunosti adaptiran, čime su stvoreni uvjeti za nastavak poslovanja. Ovaj proces adaptacije obuhvatio je sve tehničke aspekte potrebne za normalizaciju rada pijace, čime je osigurana sigurna i funkcionalna sredina za sve korisnike i posjetitelje.

Međutim, tokom adaptacije, kapacitet broja zatvorenih tezgi bio je smanjen uslijed proširenja saobraćajnica, izgradnje kružnog toka i uspostavljanja požarnog puta. Ove infrastrukturne promjene bile su nužne kako bi se osigurao sigurnosni standard i omogućila nesmetana funkcionalnost prostora. Prilagodba postojećeg prostora bila je zahtjevan proces, ali su svi potrebni koraci poduzeti kako bi se osigurao kontinuitet rada pijace.

U ovom trenutku, na poslovnoj jedinici Kvadrant se vodi postupak rješavanja imovinsko-pravnih odnosa, koji predstavlja jedan od ključnih izazova za dalji razvoj ove pijace. S obzirom na složenost situacije, Preduzeće je poduzelo pravne mjere kako bi zaštitilo svoje interese, uključujući podnošenje nekoliko krivičnih prijava zbog sumnje na nelegalno prometovanje nekretninama na ovoj lokaciji. Ovaj postupak je u tijeku i očekuje se da će donijeti rješenja koja će omogućiti dalji nesmetan rad i razvoj pijace.

Parallelno s tim, Preduzeće aktivno radi na poboljšanju tehničkih uslova za zakupce. U cilju povećanja prihoda i poboljšanja uslova rada, poduzete su aktivnosti na uređenju prostora ispred zatvorenih tezgi. Na cca 40 zatvorenih tezgi postavljene su AL roletne. Ovaj prostor je sada bolje organiziran, što omogućava dodatnu naplatu, kao i olakšicu zakucima jer ne moraju stalno

izlagati robu ispred prostora jer je sad zaštićena. Ovim se ostvaruje novi značajni prihod na ovoj poslovnoj jedinici.

Ove aktivnosti, uz postepeno rješavanje pravnih i infrastrukturnih izazova, imaju za cilj osiguranje dugoročnog razvoja i stabilnosti pijace Kvadrant. Kroz poduzete mјere, Preduzeće je ne samo osiguralo kontinuirani rad i poboljšanje uvjeta za zakupce, već i povećanje prihoda, čime je poslovna jedinica postala još konkurentnija i atraktivnija za posjetitelje.

Površina zemljišta      Ukupna površina zemljišta sa kojim trenutno raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace“ 1.946m<sup>2</sup>.

#### Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Zatvorena tezga-Kiosk	121	120
2	Prostor za postavljanje kioska	1	1
3	Kafe aparat	1	1
4	Prostor za bilborde	1	1

#### 3.1.8 Tržnica i pijaca Alipašino polje

Tržnica i pijaca Alipašino polje specifična je zbog svoje neposredne blizine poslovnih prostora koji nisu u vlasništvu Preduzeća, već su izgrađeni od strane drugih lica. Ova situacija stvara određene izazove, jer značajno otežava veća ulaganja u rekonstrukciju i modernizaciju poslovnih prostora na ovoj lokaciji. Unatoč tome, Preduzeće je poduzelo niz koraka kako bi maksimalno iskoristilo postojeće kapacitete i poboljšalo funkcionalnost pijace.

Svi prostori na pijaci su izdati u zakup, dok manji dio pijačne površine, smješten u zaklonjenom dijelu pijace, te nekoliko pijačnih stolova, još uvijek nije zauzet. Preduzeće aktivno radi na popunjavanju tih neiskorištenih površina, kako bi povećalo kapacitet i poboljšalo ponudu pijace. Pored aktivnosti na proširenju ponude i poboljšanju funkcionalnosti, Preduzeće kontinuirano prati tržišne potrebe i prilagođava poslovanje kako bi poboljšalo iskoristivost svih dostupnih kapaciteta. Iako je trenutna situacija s ograničenim mogućnostima za veće infrastrukturne promjene izazovna, Preduzeće se fokusira na rješenja koja omogućuju postizanje bolje iskoristivosti prostora i povećanje atraktivnosti pijace za posjetitelje i zakupce.

S obzirom na trenutnu dinamiku i poduzete aktivnosti, Tržnica i pijaca Alipašino polje nastavlja s razvojem i optimizacijom svojih kapaciteta, čime se osigurava dugoročna održivost i konkurentnost ove lokacije.

Površina zemljišta      Tržnica – 954,00m<sup>2</sup>, otvorena pijaca – 463,00m<sup>2</sup>. Ukupna površina zemljišta kojim raspolaže KJKP "Tržnice - Pijace" 1417,00m<sup>2</sup>

#### Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezga za voće i povrće	14	7
2	Tezga za kućnu rad.	3	3
3	Rashl.vit.za suho meso	1	1
4	Rashl.vit.za ml.proiz.	2	2
5	Vitrina za jaja	1	1

6	Poslovni prostori	8	8
7	Magacin	5	4

### 3.1.9 Pijaca Dobrinja

Pijaca Dobrinja većim dijelom koristi se za potrebe jednog korisnika usluga zakupa kojem je površina izdata s namjenom za tržni centar/samoposlugu. Ovaj koncept omogućava bolje iskorištenje kapaciteta pijace i doprinosi njenoj funkcionalnosti kao trgovackog centra lokalne zajednice.

Na ovoj lokaciji nalaze se i dva zatvorena kioska koja su u vlasništvu Preduzeća, i isti su izdati pod zakup kao prodajni prostor i magacinski prostor. Osim toga, na ovoj lokaciji postoji i jedan kiosk koji nije u vlasništvu Preduzeća, no za njega se naplaćuje zakup za zauzetu površinu, čime se dodatno ostvaruju prihodi.

Preduzeće planira daljnje aktivnosti usmjerene na optimizaciju iskorištenosti ove lokacije, uključujući potencijalnu rekonstrukciju zatvorenih kioska kako bi se omogućila njihova funkcionalnost i povećala atraktivnost pijace za nove zakupce jer ima još dovoljno prostora za postavljanje kiosku ukoliko bi se pronašli novi zakupci. Takođe, istražuju se mogućnosti proširenja ponude kroz dodatne sadržaje koji bi privukli veći broj posjetilaca i doprinijeli razvoju lokalne ekonomije.

Površina zemljišta      Tržnica – 342,00 m<sup>2</sup>, otvorena pijaca – 894,00m<sup>2</sup>. Ukupna kvadratura zemljišta sa kojim raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace 1.236m<sup>2</sup>

Instalirani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Poslovni prostor	2	2
2	Kiosk zatvorene tezge	2	2

### 3.1.10 Tržnica i pijaca Vogošća

Poslovna jedinica Vogošća sastoji se od tri ključne zone: dijela sa zatvorenim tezgama i stolovima, dijela poznatog kao Zanatski centar, u kojem se nalazi nekoliko poslovnih prostora, te dijela zatvorene Tržnice. Ova raznovrsna struktura omogućava široku ponudu za kupce i zakupce, ali istovremeno zahtijeva kontinuirano ulaganje u modernizaciju i unapređenje.

Jedan od planova Preduzeća za ovu poslovnu jedinicu odnosi se na povećanje efikasnosti naplate parkinga koji se nalazi na prostoru u vlasništvu Preduzeća. Uvođenjem automatskih rampi, očekuje se ne samo povećanje prihoda od parkinga, već i optimizacija radne snage, smanjenjem broja potrebnih radnika za ovu funkciju.

Osim toga, Uprava Preduzeća već duže vrijeme aktivno radi na izmjeni Regulacionog plana za područje Vogošće. Cilj ovih izmjena je stvaranje uslova za realizaciju značajnijih investicija. Preduzeće već raspolaže Idejnim rješenjem koje predviđa izgradnju modernog tržnog centra, koji bi kombinovao prostor za pijacu i stambene jedinice.

Ovaj ambiciozni projekat ima potencijal da značajno unaprijedi funkcionalnost i izgled ove poslovne jedinice, te doprinese razvoju lokalne zajednice. Planirani tržni centar bi pružio savremene uslove za kupce i prodavce, dok bi stambene jedinice osigurale dodatnu vrijednost za investitore i stanovnike.

Kroz ove aktivnosti, PJ Vogošća teži postati moderno trgovacko i stambeno središte, prilagođeno potrebama današnjeg tržišta i lokalne zajednice.

Površina  
zemljišta

Tržnica 315,00m<sup>2</sup>, zanatski centar 352,00m<sup>2</sup>, zelena pijaca 1.302,00m<sup>2</sup>, plato ispred tržnice 671,00m<sup>2</sup>, putna komunikacija 1169,00m<sup>2</sup>. Ukupna kvadratura zemljišta sa kojim raspolaže KJKP „Tržnice - Pijace“ 3.809,0m<sup>2</sup>

#### Instalisani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	tezga za voće i povrće	18	18
2	Rashl.vit.za suho meso	2	2
3	Rashl.vit.za ml.proizvode.	1	1
4	Rashl.vit.za jaja	1	1
5	Zatvorena tezga-kiosk	24	16
6	Poslovni prostor	17	17
7	Magacin	1	0
8	Garaže	8	8
9	Mjesto za postavljanje trafike	1	1
10	Mjesto za postavljanje bankomata	1	1

#### 3.1.11 Tržnica i pijaca Ilidža

Poslovna jedinica Ilidža suočava se s blagim padom prihoda, prvenstveno zbog otvaranja modernog tržnog centra u neposrednoj blizini pijace. Novi tržni centar nudi zakupcima značajno bolje uslove, što je dovelo do postepenog prelaska dijela naših zakupaca na tu lokaciju.

Kako bi se odgovorilo na ovaj izazov, Preduzeće planira aktivnosti na modernizaciji nekoliko poslovnih prostora unutar pijace. Cilj je unaprijediti uslove za rad i učiniti ove prostore atraktivnijim za potencijalne zakupce. Ova ulaganja imaju za cilj ne samo povećanje popunjenoosti poslovnih prostora, već i vraćanje konkurentnosti pijace u odnosu na okolne trgovacke centre.

Pored toga, planirana je uspostava parkinga na dijelu pijace koji trenutno nije interesantan zakupcima za pijačnu djelatnost. Ovim potezom ne samo da će se optimalno iskoristiti postojeći kapaciteti, već će se povećati pristupačnost pijace za posjetitelje i ostvariti dodatni prihodi kroz naplatu parkinga.

Preduzeće također razmatra mogućnosti za organizaciju tematskih događaja, sajmova i promotivnih aktivnosti kako bi se privukli novi zakupci i kupci. Dugoročno, cilj je osigurati stabilnost poslovanja ove jedinice kroz kontinuiranu modernizaciju i prilagođavanje tržišnim potrebama.

Ovim koracima PJ Ilidža nastoji povratiti svoj značaj kao trgovacko središte pijačne djelatnosti koje zadovoljava potrebe lokalne zajednice, uprkos konkurenциji modernih trgovackih centara.

Nažalost, na ovoj PJ je došlo do raskida ugovora o zakupu za najveći poslovni prostor koji će biti teško izdati. Obavljeni su mnogi pregovori sa potencijalnim zakupcima ali zasad bez pronalaska novog zakupca.

Površina zemljišta      Tržnica – cca 308,00m<sup>2</sup>, otvorena pijaca – cca 2250m<sup>2</sup>. Ukupna površina zemljišta sa kojim raspolaže KJKP “Tržnice – Pijace“ 2558,00m<sup>2</sup>.

#### Instalirani kapaciteti

Red. broj	Vrsta prostora	Ukupno	Popunjeno
1	Tezga za voće i povrće	38	16
2	Rashl.vit. za suho meso	2	2
3	Rashl.vitrina za ml.proiz	1	1
4	Vitrina za prodaju jaja	1	1
5	Poslovni prostori	20	18
6	Zatvorena tezga -Kiosk	24	18
7	Magacin	4	4
8	Prostor za bilborde	1	1

#### 3.1.12 Zemljište na Stupu

Poslovna jedinica "Stup" smještena je na adresi Pijačna bb i prostire se na ukupnoj površini od 15.654 m<sup>2</sup>. Lokacija se nalazi u privrednoj zoni s odličnom pristupačnošću, zahvaljujući prilazima iz dva pravca, što je čini izuzetno atraktivnom za daljnji razvoj i ulaganja.

Za ovu lokaciju Preduzeće je već ishodovalo urbanističku dozvolu za izgradnju sportsko-rekreacionog centra, čime se otvaraju mogućnosti za značajnu transformaciju prostora. Dio parcele već je izdat u zakup, dok su u međuvremenu započete građevinske pripreme dok se čeka izdavanje građevinske dozvole za realizaciju projekta.

Planirano je da se u narednom periodu intenziviraju aktivnosti na izdavanju preostalih površina. Ovo bi omogućilo postepenu izgradnju sportsko-rekreacionog kompleksa, koji bi uključivao sadržaje poput sportskih terena, prostora za rekreativne aktivnosti, kao i prateće usluge poput ugostiteljstva i trgovine sportskih rekvizita.

Cilj ovog projekta je da poslovna jedinica "Stup" postane jedan od ključnih sportsko-rekreacionih centara u ovom dijelu grada, privlačeći veliki broj posjetilaca i korisnika. Ovakav razvoj ne samo da će obogatiti ponudu u lokalnoj zajednici, već će značajno doprinijeti ekonomskoj održivosti i prihodima Preduzeća.

Preduzeće ostaje posvećeno pažljivom planiranju i implementaciji svih aktivnosti, osiguravajući da se iskoristi puni potencijal ove lokacije kroz kvalitetne sadržaje koji zadovoljavaju potrebe građana.

Površina zemljišta 15.654,00m<sup>2</sup>, poslovni objekat 54m<sup>2</sup>

#### 3.2 Stepen naplate

U 2024. godini, Služba za komercijalne poslove i nabavke je ostvarila zavidnu naplatu potraživanja od zakupaca. Potraživanja od zakupaca su svedena na dugogodišnji minimum.

Prodaja i naplata usluga se vrši na osnovu Pravila o uslovima prodaje i načinu formiranja cijena usluga br. 1724-2/18 od 28.05.2018. godine i Izmjeni i dopuni Pravila o uslovima prodaje i načinu formiranja cijena usluga KJKP „Tržnice pijace“ d.o.o. Sarajevo br: 262-4-1/24 od 30.11.2024. godine.

Preduzeće je pokrenulo aktivnosti na donošenju novog Cjenovnika koji će podrazumijevati dodavanje novih stavki ali i povećanja određenih cijena s obzirom na enormno poskupljenje svih troškova, doprinosa, plata i dr.

### 3.3 Ostale aktivnosti i poslovni zadaci Službe za komercijalne poslove

Pored redovnih poslova i zadataka u Službi za komercijalne poslove su se odvijale i druge poslovne aktivnosti u proteklom periodu kao što su:

- Komisjsko preuzimanje svih poslovnih prostora, kioska i dr. u slučajevima raskida ili dodjele ugovora novim zakupcima.
- Praćenje isteka ugovora, produžavanje ugovora o zakupu
- Pozivanje na poslovnu saradnju potencijalnim zakupcima u vidu mail-ova, telefonski i ličnom posjetom potencijalnih zakupaca.

U Službi su se vršile i kvartalne kontrole različitih procesa u skladu sa obavezama po FUK-u te su dostavljeni Izvještaji o provedenim kontrolama procesa na nivou Službe.

Djelatnost izdavanja nekretnina je generalno jedna od najpogođenijih u našoj zemlji posebno uvezši u obzir da su propali veliki tržni centri, hoteli i dr. pravna lica koja se bave istom ili sličnom djelatnošću. Stanje koje je još uvijek solidno u Preduzeću se održava ogromnim zalaganjem radnika u pronalaženju novih izvora sredstava ili zadržavanju postojećih zakupaca od prestanka korištenja naših usluga.

## 4. SLUŽBA ZA RAZVOJ I ODRŽAVANJE

### 4.1 Opis redovnih poslova u službi za razvoj i održavanje

U Službi za razvoj i održavanje tokom 2024. godine obavljali su se svi operativno-tehnički poslovi na održavanju imovine i opreme preduzeća. Također je cijeli navedeni period kontinuirano organiziran, koordiniran, praćen, analiziran, nadzorovan i usmjeravan rad u oblasti tekućeg i investicionog održavanja imovine koju Služba obavlja za cijelo preduzeće. Tokom izvještajnog perioda Služba je, po zahtjevima i potrebama Službe za pravne, kadrovske i opće poslove, pripremala svu potrebnu tehničku dokumentaciju neophodnu za provođenje tendera po Zakonu o javnim nabavkama.

Služba broji osam (8) uposlenih, uključujući referenta za administrativne poslove.

Održavanje službenih motornih vozila (5 automobila), sva vozila su u voznom stanju.

#### Vozila u vlasništvu KJKP „Tržnice Pijace“:

- |                        |                                 |
|------------------------|---------------------------------|
| 1. Citroen RO: E53K294 | – Služba za razvoj i održavanje |
| 2. Škoda NX:M96-T-203  | – koristi Uprava preduzeća      |

3. Audi A4 RO: M57O556 – odjava registracije
4. Kombi VW RO: A99A608 – Služba za razvoj i održavanje
5. Kombi VW RO: 048T108 - Služba za razvoj i održavanje
6. Caddy RO: E47O335 - Služba za razvoj i odžavanje

### **U Službi su obavljeni redovni poslovi i zadaci, što podrazumijeva:**

- poslove redovnog dnevnog čišćenja svih objekata i lokacija preduzeća i održavanje propisanih higijenskih i sanitarnih uslova za nesmetan rad i obavljanje djelatnosti preduzeća,
- kontrolu svih komunalnih instalacija, te njihovo popravljanje i održavanje,
- periodični pregledi PP aparata, hidrantske mreže, kao i elektroinstalacija, u skladu sa zakonskim propisima i unutrašnjim pravilnicima preduzeća.
- baždarenje vaga i tegova koje koriste zakupci, čija je ispravnost potvrđena certifikatom Instituta za mjeriteljstvo;
- praćenje rada instalacija za tehničku zaštitu svih objekata, te vođenje evidencija o redovnom servisiranju kotlovnica i lifta;
- vođenje posebne evidencije tokom čitave godine o utrošku električne energije, vode i gasa, te rješavanje svi nastalih tehničkih problema,
- praćenje servisa sistema protuprovalne i vatrodojave,
- vođenje evidencije rada kroz radne naloge, kao i potrošnje goriva i maziva, te precizna evidencija utroška sredstava i materijala koji su ugrađivani u objekte, prema Planu investicionog i tekućeg održavanja,
- servisiranje i održavanje motornih vozila u vlasništvu preduzeća,
- prikupljanje i odvoz komunalnog otpada,
- operativno-tehničke poslove na održavanju imovine i opreme,
- priprema tehničke dokumentacije neophodne za provođenje javnih nabavki.

U izvještajnom periodu Služba za razvoj i održavanje je vršila sljedeće poslove i aktivnosti:

#### **4.1.1 Poslovna jedinica Kvadrant**

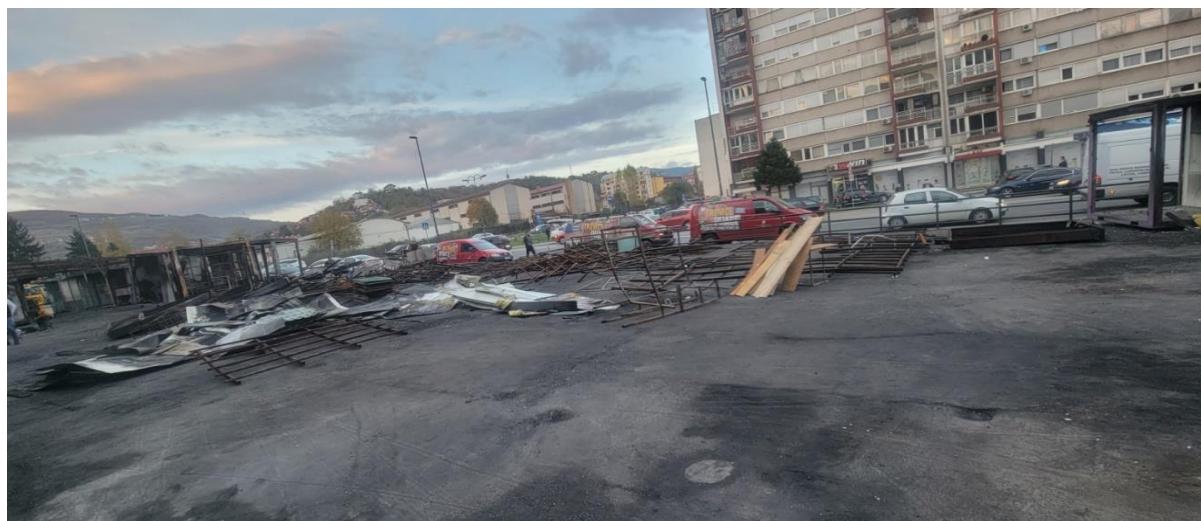
U požaru koji se desio 05.11.2023. godine na PJ Kvadrant, nastala je ogromna materijalna šteta. Od ukupno 170 tipskih zatvorenih tezgi u potpunosti je izgorjelo njih 112. Ukupno 58 zatvorenih tezgi je ostalo neoštećeno s tim što je bilo potrebno njihovo pranje deterdžentima kako bi se uklonio miris dima i paljevine.

Pored navedenog u požaru su stradala četiri (4) prodajna mjesta koja su naknadno izgrađena od željezne konstrukcije i lima. Prostori su imali izolaciju i razvedene elektroinstalacije, te vatrodojavni sistem.

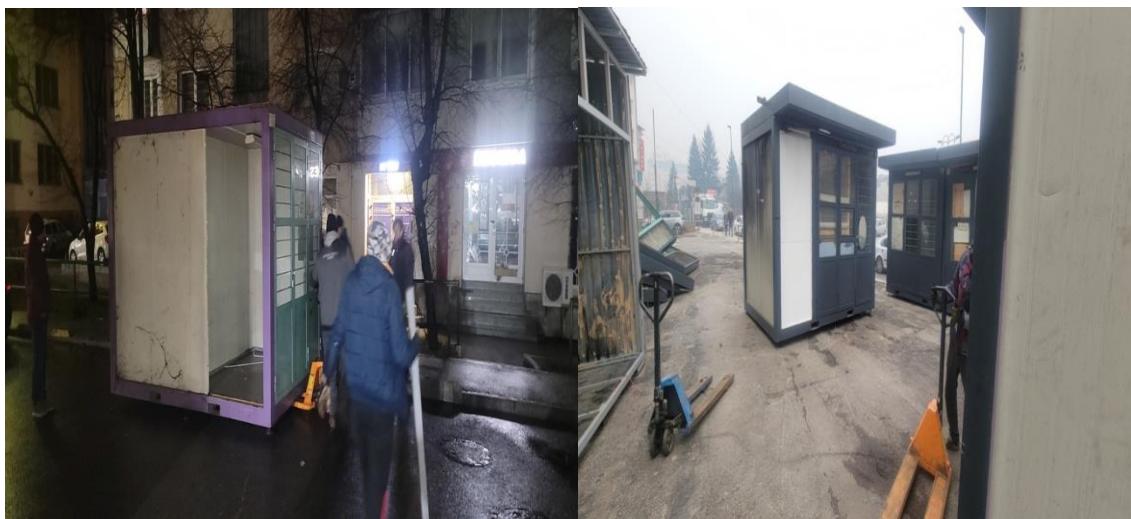
U požaru je stradao krov koji je rađen od željeznih profila i pokriven limom s paropropusnom folijom. Od ukupne površine krova neupotrebljivo je cca 80 % krova, dok smo na preostalih 20 % postavili novu paropropusnu foliju koja je stradala u požaru, te ofarbali sve željezne profile zaštitnom bojom i tako ih zaštitili od ubrzane korozije na čitavom krovu. U požaru je stradala i elektroinstalacija, vatrodojavni sistem i druga oprema.



Radnici su odmah pristupili čišćenju pijace i odvoza uništene imovine na PJ Stup. Asistenciju su dali radnici KJKP „Rad“ koji posjeduju mehanizaciju za prevoz kabastog željeza, kioska i smeća. Ove aktivnosti su trajale od ujutro do kasnih noćnih sati na čemu su angažovani svi radno sposobni muškarci u preduzeću kako bi rasčistili ostatke od požara. Radnici su radili u otežanim vremenskim uslovima po izuzetno niskim temperaturama, te hladnom i kišnom vremenu sa periodičnim padanjem snijega.



Odmah po završetku raščišćavanja, počelo se sa aktivnostima prevlačenja ispravnih kioska s ostalih poslovnih jedinica. Ukupno su dovučena 34 kioska s drugih PJ, te su na 41 kiosku izvršeni radovi na adaptaciji kako bi se što prije omogućili uslovi za ponovni rad ove PJ. Sa svih poslovnih jedinica s kojih su se dovlačile zatvorene tezge-kiosci moralo se uraditi uvođenje novih elektroinstalacija, vatrodojavnog sistema, te rekonstrukcija krova, jer se u pravilu svi kiosci nalaze ispod krova i spojeni su na elektroinstalacije i vatrodojavne sisteme.



Preduzeće je pokrenulo nabavke potrebnih materijala te nabavke izrade građevinskih projekata kako bi se odmah redali kiosci po projektu, te odmah adaptirao i dio kioska koji su se mogli koristiti u daljem radu pijace. Radnici su izvršili farbanje svih kioska, te njihovu adaptaciju kako bi imali što bolje tehničke uslove i izgledali ljepše.



Izvršeno je uklanjanje postojećeg zidanog WC i postavljanje novog, a sve iz razloga ostavljanja mesta za protivpožarni put između susjednih objekata i naših kioska. Također je izvršeno i prikopčavanje wc-a na vodovodnu i kanalizacionu mrežu.

Izvršena je izrada, postavljanje i natkrivanje nove krovne konstrukcije i razvođenje elektroinstalacije na hodnim stazama i boksovima na PJ Kvadrant. Radovi su trajali od početka januara do kraja mjeseca aprila 2024. godine.

Nova krovna konstrukcija površine 1.500 m<sup>2</sup> je izrađena od željeznih cijevi svih profila, gdje je izvršeno mjerjenje i rezanje cijevi na mjeru, zavarivanje i ugradnja, zavarivanje greda, letvi i

farbanje varova na pijaci, ugradnja trapeznog lima na novu krovnu konstrukciju, ugradnja oluka i drugog repromaterijala.

Izvršeni su radovi na ugrađivanju elektro materijala i postavljanju rasvjete. Kablovi su razvedeni po hodnim stazama, a razvedene su i elektroinstalacije po boksovima. Izvršeno je postavljanje i ugradnja lampi koje će osvjetljavati hodne staze, te postavljanje panik svjetla. U svim boksovima su ugrađene kutije s osiguračima, prikopčane utičnice, prekidači, i led paneli, te priključivanje na mrežu. Izvršena je montaža i kopčanje svjetiljki po svim bokovima, zatezanje električnih instalacija, prikopčavanje vanjskih svjetiljki na boksove, postavljanje poklopaca na regale i pričvršćivanje istih, te postavljene bravice na razvodne ormare, kao i provjera elektro instalacija.



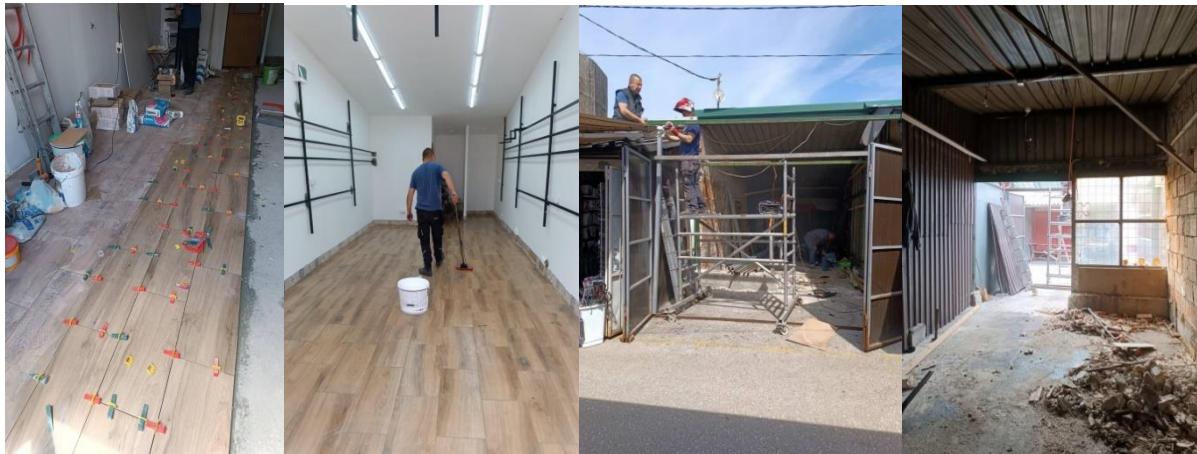
U mjesecu junu je izvršena izrada i postavljanje reklame na PJ Kvadrant. Izvršeno je rezanje cijevi na mjeru, varenje, postavljanje i montaža na krov. Dimenzije navedene reklame su 16m×3m.



Izvršeni su radovi na postavljanju i montaži cijevi na ivice vrata radi postavljanja rolo vrata na boksovima: B-60, B-66, B-45, C-0, D-8, D-10, A-1, A-2, B-4, izmještanje razvodnih kutija i napojnih kablova na boksovima: B-66, B-10, B-41, B-45, B-8, B-60, C-20, kopanje rupa u asfaltu, betoniranje i fiksiranje ograda (koja je prije napravljena u radionici Hrasno). Izvršena je izrada portala od metalnih cijevi (krojenje cijevi, rezanje na mjeru, varenje i farbanje) za PJ Kvadrant, dimenzija  $250 \times 240$ , izvršena je izrada željeznih vrata za boks dimenzija  $2,5 \times 2,8$  – dva komada, varenje baglama na vrata boksa, varenje dek lajsne na vrata. U martu je izvršena izrada kapija za PJ Kvadrant, krojenje, rezanje i varenje cijevi, te farbanje i ugradnja na PJ Kvadrant.

#### 4.1.2 Poslovna jedinica Ciglane

U januaru je izvršena montaža konstrukcije za pregradni zid i wc, zatvaranje zidova gips pločama. U mjesecu martu započeti su radovi u boksu C-1 na PJ Ciglane, i to: izravnavanje podlage estrihom, lijepljenje keramike na pod, fugovanje pločica, izrada pregradnog zida od rigipsa, gletovanje zidova, postavljanje kabine od gips ploča. Izvršeno je kopanje kanala, traženje odvodne cijevi, probijanje rupa kroz boksove i montaža kanalizacionih cijevi od dva boksa na odvodnu cijev. Također je izrađeno bandažiranje zidova, lijepljenje pločica u wc-u boksa, fugovanje, čišćenje i postavljanje vrata. Izvršeni su radovi na rekonstrukciji boksa H-1, započeti u aprilu i trajali juna 24. godine. Izvršena je demontaža skidanje lamperije, rušenje kancelarije, skidanje starog lima, skidanje cijevi, demontaža krova i odvoz šute. Izrađena je nova krovna konstrukcija, postavljanje, ugradnja lima, oluka i repro materijal na krovnu konstrukciju, postavljanje paropropusne folije. Postavljena je konstrukcija za plafon, vuna koja je zatvorena gips pločama. Izvršeni su radovi na postavljanju profila, gips ploča i konstrukcije za police, razvedene su elektroinstalacije, oblaganje zidova rigipsom, bandažiranje zidova i plafona, okretanje ulaznih vrata, montaža konstrukcije za kabine, izgrađene pregrade zida, zatvaranje gips pločama, montaža konstrukcije u wc-u, te obloge oko vrata. Izvršeno je montiranje konstrukcije ispred vrata i zatvaranje gipsom, postavljanje EK šine i bandažiranje, ugradnja i postavljanje keramičkih pločica, fugovanje pločica. Izvršeno je i postavljanje glavne razvodne table i osigurača, postavljanje prekidača i utičnica, postavljanje rasvjete i razvodnih kutija. Također je izvršeno i okretanje ulaznih vrata kako bi se otvarala vani, njihovo farbanje, kao i farbanje cijevi i gelendera, te krečenje prostora, kao i krojenje, montaža i zavarivanje polica u boksu H-1.



U bokovima C-1 i C-2 izvršeni su sljedeći radovi: prebacivanje vrata s unutrašnjeg otvaranja na vanjsko, bojenje zidova, montaža sanitarija, postavljanje cijevi za police, montaža mreže na zidove, gletovanje i bojenje zidova, postavljanje stakla i njegova obrada, postavljanje i fugovanje pločica. U boksu i u wc-u izvršeno je priključivanje vodovodnih i kanalizacionih instalacija. Također je izvršeno razdvajanje napojnih kablova i ugradnja kontrolnog mjerila, montaža rasvjete u boksu C-2.

- u bokovima F-2,F-3 izvršena je zamjena rasvjete, prilagođavanje instalacije za nove svjetiljke, zamjena stare rasvjete s novom led rasvjetom
- izvršeno je štemanje poda u hodniku kancelarije, traženje i kopanje neispravne cijevi iz koje je curila voda, te kopanje na parkingu
- u boksu C-3 - rušenje betonske grede u boksu, odvoz betonskih komada na deponiju, uklanjanje metalne konstrukcije i čišćenje prostora
- boks „Kafana Dženi“- izvršena je zaštita stolova, struganje i gletovanje plafona, krečenje plafona i zidova u boksu i u wc-u (u dvije ruke).

Na poslovnoj jedinici **Ciglane** izvršeni su radovi u **boksu C-3**, i to: postavljanje konstrukcije profila za rigips, kopanje kanalizacije i postavljanje nove kanalizacione instalacije, zatrpanjvanje kanala, probijanje ventilacionog otvora, montaža profila, postavljanje rigips ploča, montaža vodovodnih cijevi i kanalizacionih cijevi, postavljanje profila i stiropora, postavljanje ek šina i bandažiranje (prva ruka), navlačenje ljepila i mrežice na zid, krečenje zidova i plafona, skidanje stare elektro instalacije i provlačenje nove za rasvjetu i utičnice, te postavljanje rasvjete, utičnica i prekidača.

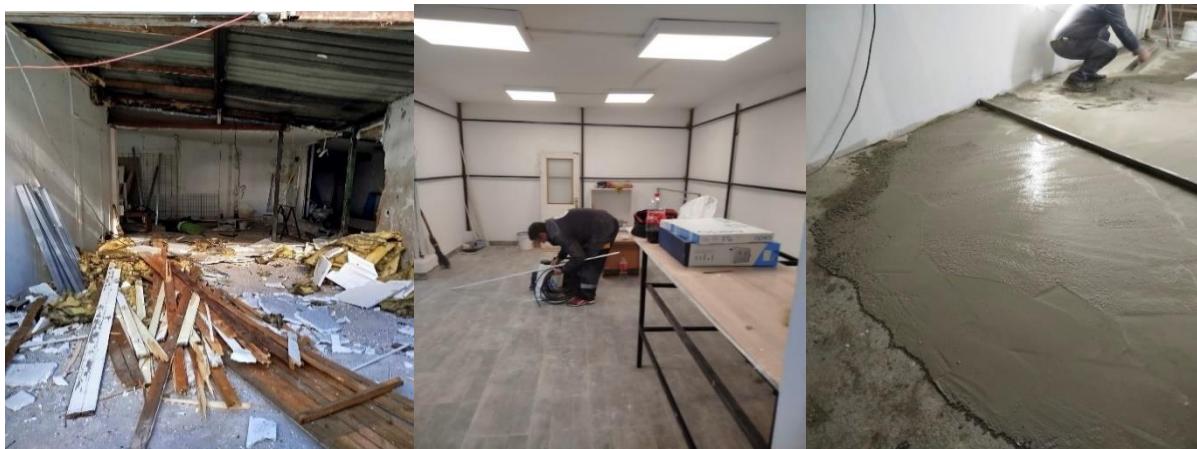
**U boksu E-7** je izvršeno postavljanje profila za rigips, prepravka metalnih vrata, šarafanje plafona i lijepljenje zidova gips pločama, lijepljenje grede gips pločama, postavljanje ek šina i bandažiranje, postavljanje konstrukcije za tendu, zatvaranje rupa pur pjenom, zatvaranje tende gips pločama, gletovanje zidova, postavljanje zabravaka na vrata te farbanje vrata, krečenje plafona i zidova, farbanje cijevi, krojenje i zavarivanje konstrukcije za tendu, montaža police u boksu, postavljanje i gletovanje gips ploča iznad ulaza, montaža limova u čoškove boksa, te montaža umivaonika, kao i čišćenje oluka.

Manji radovi su obavljeni i u boksovima: S,B-1,B-4, R-2, AB-5, T-1.

**Adaptacija boksa C-9 :** izvršeno je rušenje krova na boksu, čišćenje i odvoz otpada, montaža metalne konstrukcije za strop, zatvaranje stropa gips pločama, pokrivanje krova limom i postavljanje opšavnih limova, montaža oluka i repro materijala na krov, zatvaranje grede i

dijela iznad ulaznih vrata gips pločom, bandažiranje stropa i zidova, krečenje plafona i zidova, postavljanje i varenje polica na zidove, pomjeranje pregrade, postavljanje vrata i obrada oko vrata, montaža i instalacija nove rasvjete, lijepljenje keramičkih pločica, fugovanje i čišćenje. Izvršeni radovi na rekonstrukciji objekata H-0, D-1,D-2 na poslovnoj jedinici Ciglane.

Radovi su započeli 09.11.24 i trajali do 23.12.24.godine. Urađena je demontaža pregrade i rušenje zida između boksova i odvoz šute, demontaža zidova i vrata, zavarivanje metalnih stubova gips pločama i postavljanje ek šina na stubove, gletovanje stubova, postavljanje mreža i postavljanje profila, postavljanje rigips ploča i staklene vune na plafon, postavljanje profila za gips ploče i gletovanje i bandažiranje spojeva. Izvršena je instalacija i provlačenje kablova za rasvjetu u boksove, magacinski prostor, kabine i wc, badražiranje zidova i plafona, gletovanje zidova i plafona, podizanje starih podova i izlijevanje estriha i krečenje zidova. Izvršeno je štemanje i razbijanje betonskog cokla, kopanje kanala za kanalizacionu cijev, te kopčanje vode i kanalizacije, postavljanje keramičkih pločica, fugovanje i čišćenje istih, skidanje limova i tendi sa krova boksova D-1 i D-2, radovi na postavljanju nosive rešetkaste grede na krov, skidanje starih cijevi i spajanje novih cijevi za klimatizaciju, farbanje cijevi, montaža stubova i izrada krovne konstrukcije, postavljanje rogova i farbanje cijevi, postavljanje profila na krovnu konstrukciju, varenje i farbanje letve na krov, ugradnja lima i postavljanje kuka, montaža oluka i sakupljača, obrada oko vrata i postavljanje mrežne armature, postavljanje utičnica, prekidača i rasvjetnih tijela, te postavljanje polica na zidove.



Na pijaci je izvršen i prokop kanala u dužini od 18m,te polaganje vodovodnih i kanalizacionih cijevi, te spajanje box-a „S 3“ na vodovodnu i kanalizacionu mrežu.

Zbog velikih gubitaka vode, uposlenici Službe su locirali veliki kvar na vodovodnoj mreži koji je bio ispod temelja objekta uprave pijace. Kvar je saniran i uspostavljeno je redovno snadnjevanje vodom cijele pijace.

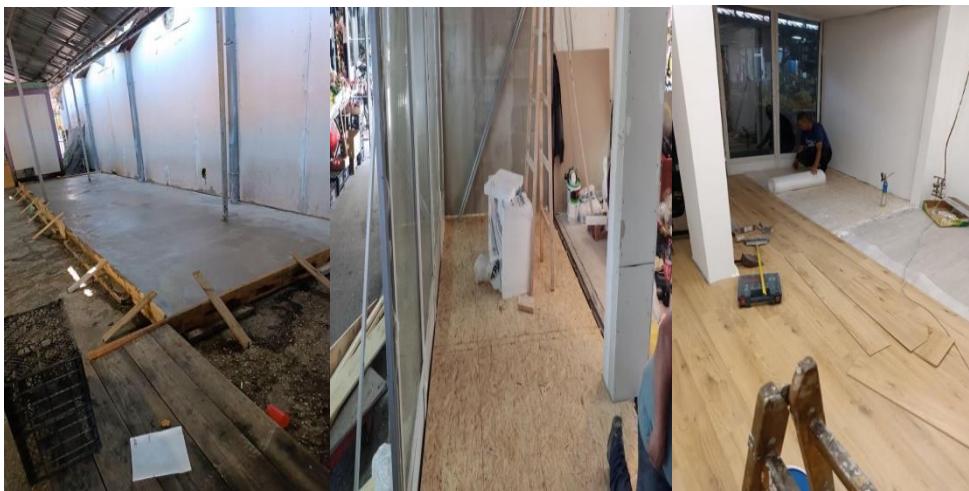
Izvršeno je niz radova u boksovima, i to: elektro radovi u boksovima S-11 Lauš, a u boksu E-5 su izvršeni radovi na postavljanju profila za gips ploče, ugradnja ploča, premazivanje impregnacijom, čišćenje prostora, izvršeno je gletovanje i bandažiranje sastava gipsa, ugradnja keramičkih pločica i fugiranje istih, gletovanje zidova i krečenje.

U julu radovi u Gradskoj tržnici na niz boksova, i to: Lemeš – zamjena rasvjete, Pijano Mirsada - demontaža i štemanje pločica, lijepljenje novih, te fugovanje. U boksu „Kod domaćina“ izvedeni su radovi u podrumu na zatvaranju ventilacije na zidu, radovi na rashladnoj vitrini i popravka.

#### 4.1.3 Poslovna jedinica Ilidža

U januaru su izvršeni elektro radovi za boksove K-1: polaganje napojnog kabla, priključenje napojnog voda na slobodno električno mjerilo u glavnom razvodnom ormaru, montaža pvc ormarića za napajanje i ugradnju automatskih osigurača, postavljane pvc kanalice za napajanje kablova, polaganje napojnih kablova za napajanje boksova i kopčanje na kutije, uvođenje kablova u ormarić s osiguračima i kopčanje boksova, te demontaža provizornih kablova s boksova i puštanje napajanja s novog ormarića.

Izvršena je rekonstrukcija boksa A-2,3 na PJ Ilidža. Radovi su započeli u aprilu, a završili u mjesecu maju 2024. godine. U aprilu je izvršeno zidanje zadnjeg reda, postavljanje kutnika na ivice zida, navlačenje mrežice na zidove boksa, izvršeno je mjerjenje i varenje metalne konstrukcije. Izvršeno je štemanje i kopanje za odvodne cijevi, kopčanje oluka i spusnih cijevi u šaht. U maju je izvršeno šalovanje i izlijevanje mrtve ploče. Izvršena je demontaža krovne konstrukcije, rušenje pregradnog zida, vađenje portala, čišćenje i odvoz šute, radovi na izradi i varenju krovne konstrukcije, zidanje zadnjeg reda, postavljanje kutnika na ivice zida, navlačenje mrežice na zidove, izvršeno je štemanje i kopanje za odvodne cijevi, kopčanje oluka u cijevi u šaht. Ugradnja lima na krovnu konstrukciju, postavljanje portala. Izvršeno je uklanjanje pregradnog zida i odvoz smeća, postavljanje konstrukcije na plafon, zatvaranje gips pločama, bandažiranje i gletovanje rigipsa, postavljanje konstrukcije za pod i ugradnja poda. Izvršeno je gletovanje zidova, ugradnja rigipsa, ugradnja OSB ploča, navlačenje fugenfilera, navlačenje edelpuca, nanošenje impregnacije, gletovanje, krečenje, postavljanje podnih obloga, postavljanje laminata, krečenje zidova, kao i montaža pregradnog zida. Izvršeno je postavljanje nove el.instalacije, ugradnja led panela, ugradbene razvodne table i osigurača, postavljanje utičnica. Izvršeno je zatvaranje rupa gipsom, bandažiranje, popravka zidova i krečenje, postavljanje opšavnog lima iznad rolo vrata.





Izvršeni su radovi na izgradnji objekta na **PJ Ilidža**, koji su trajali od 09.08. do 30.08.24. godine. Izvršeni su građevinski radovi, priprema, šalovanje i betoniranje mrtve ploče, radovi na zidanju zidova blokovima, postavljanje kutnika i navlačenje mrežice na zidove, navlačenje edelpuca na zidove i nanošenje impregnacije, montaža konstrukcije na plafon i zatvaranje gips pločama. Izvršeno je navlačenje ljepila i mrežice na zidove (prva i druga ruka), montaža krovne konstrukcije, varenje stubova, varenje metalne letve na krovu, farbanje cijevi, ugradnja i šarafanje lima. Izvedeni su i unutrašnji radovi u boksu, i to: gletovanje, krečenje zidova i plafona, kao i elektro radovi - razvlačenje nove el.instalacije za rasvjetu i utičnice, postavljanje razvodne ploče, utičnica i led svjetiljki. Služba je na Pijaci „Ilidza“ izvršila utovar, zatim prevoz i istovar na Pijacu „Ciglane“ četiri kioska-zatvorene tezge. Nakon što su kiosci odvučeni izvršena je rekonstrukcija i pojačavanje krovne konstrukcije na pijaci ispod koje su bili smješteni kiosci.



#### 4.1.4 Poslovna jedinica Gradska tržnica

U mjesecu maju su izvršeni manji radovi u Gradskoj tržnici, i to: postavljanje razvodne table i automatskih osigurača i postavljanje kontrolnog mjerila, prepravka i ugradnja portala, smanjenje pregrade na podumske prostorije, radi curenja plina i povećanja radne temperaturre, dopuna freona u centralnom rashladnom sistemu, radovi na traženju i otklanjanju curenja freona kod korisnika „Plano Mirsada“, zamjena kompresora na rashladnom uređaju kod korisnika „Jaskom“.

Izvršeni su radovi u podrumu Gradske tržnice, i to: postavljanje zida u podrumu, vađenje vrata i čišćenje i odvoz šute iz podruma, postavljanje nove razvodne table, postavljanje nove el.instalacije za jednu utičnicu i dodatni reflektor, obijanje starog maltera, obrada oko vrata i postavljanje kutnika, navlačenje ljepila na dio zida i plafona kod korisnika Imamović Nermina, farbanje plafona i zidova, gdje je bila prepravka malterisanjem.

U mjesecu avgustu u Gradskoj tržnici izvršen je niz popravki rashladnih uređaja i zamjena dijelova kod istih, i to u boksovima kod Pjano Mirsade, kod Babić Eldara je izvršeno skidanje neispravnih isparivača iz rashladnog ormara, postavljanje i varenje novih isparivača, dopuna freona i vakumiranje sistema, i drugi elektro radovi u u boksu Esof i Srebrena školjka.

Izvršeni su radovi u podrumu Gradske tržnice za potrebe korisnika „Kod domaćina“, ugradnja i lijepljenje keramike, obrada zidova i plafona, krečenje plafona i zidova (u dvije ruke), lijepljenje cokle i fugovanje pločica, gletovanje zidova i čišćenje prostora u podrumu.



Izvršeno je pomjeranje rashladnih vitrina u centralnom dijelu radi izgradnje objekta aščinice, radovi na demontaži i razvarivanju rashladnog sistema za jedan metar, te ponovno zavarivanje istih na desnoj strani središnjeg dijela. Izvršeni su radovi na krečenju kancelarije na prvom spratu. Izvršeni su radovi na demontaži starih rashladnih vitrina i prenos u podrum, odvoz otpada, pomjeranje vitrina i ponovno priključenje na centralni sistem, te dopuna freona. Izvršena je demontaža starih rashladnih vitrina i ormara, utovar vitrina i odvoz na PJ Vogošća, unošenje novih rashladnih vitrina u Gradsku tržnicu, zamijenjene tri rashladne vitrine i jedan rashladni ormara, rezanje i rastavljanje sefa, te odnošenje rastavljenih dijelova.

U aščinici „Kod domaćina“: izgrađen je objekt u Gradskoj tržnici – aščinica, izvršena montaža cijevi za vodu i odvod, provlačenje nove el.instalacije za utičnice i rasvjetu, postavljanje prazne table, postavljanje novih utičnica, montaža sudopera, postavljanje odvodne cijevi,

provlačenje novog napojnog kabla, postavljanje razvodne table i osigurača, te postavljanje utičnica.



U septembru su izvršeni radovi u podrumu **Gradske tržnice**, i to: skidanje starih te ugradnja novih vrata u magacinu korisnika Jaskom, u magacinu je izvršeno skidanje starog maltera sa zidova, te navlačenje ljepila i mreže, zatvaranje rupe na odvodnoj cijevi, obrađivanje špalete oko vrata, te izravnavanje podloga u komori, u magacinu je izvršeno dizanje poda i odvoz šute na deponiju, kao i malterisanje i obrada.

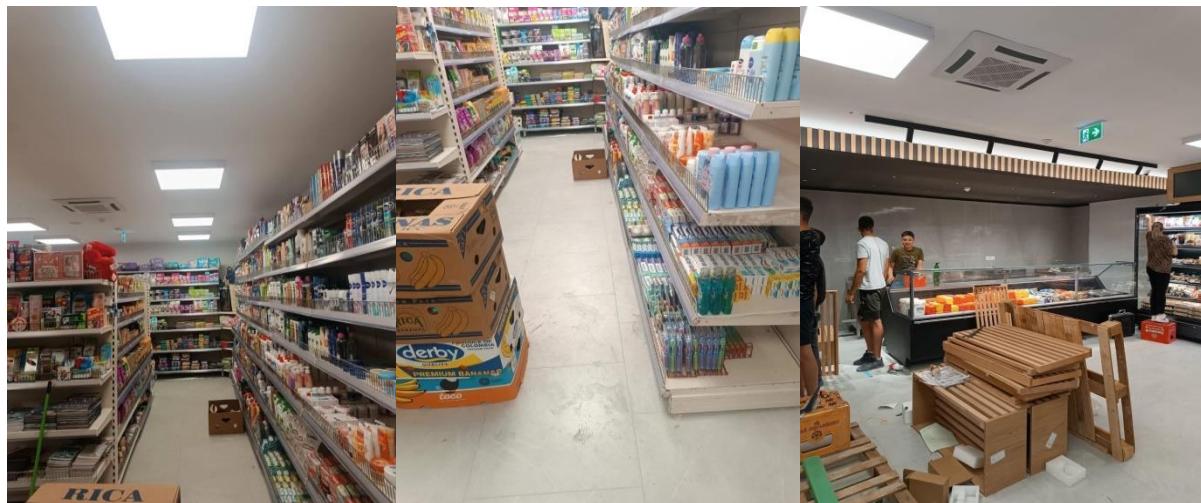
#### 4.1.5 Poslovna jedinica Dobrinja

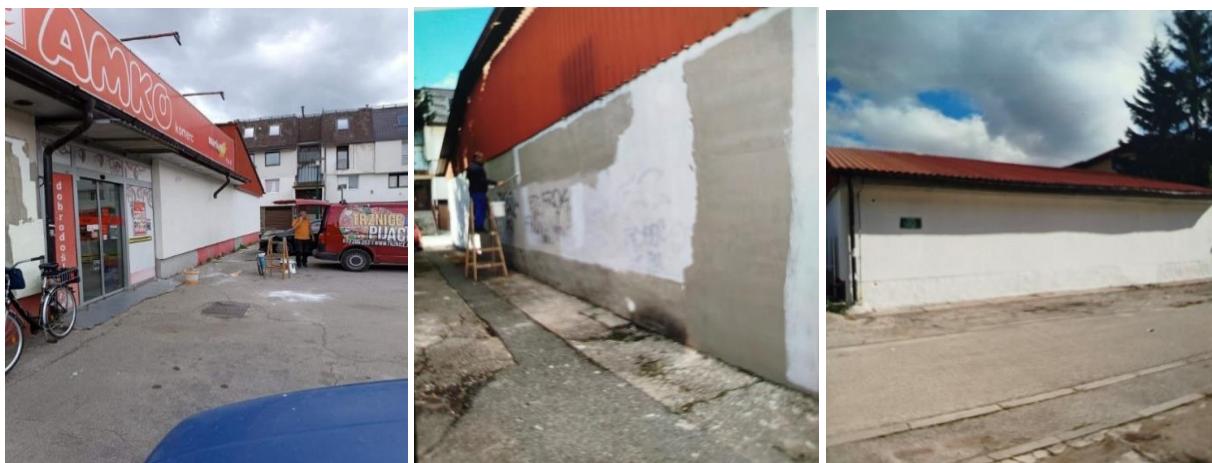
Radovi na rekonstrukciji objekta Amko su izvedeni u dvije faze. Radovi su započeli 06.04.24. i trajali do 30.07.24. godine – prva faza. Prvo su izvedeni radovi na fasadi: montaža konstrukcije na vanjskom dijelu fasade, postavljanje staklene vune i gips ploča, lijepljenje stiropora na ulaz u objekt (u mjesecu novembru). Navlačenje ljepila na fasadu, skidanje gelendera s prozora, zidanje prozora siporex blokovima, postavljanje mrežice i ljepila, obrada oko vrata (radovi u aprilu). Izvršeno je i navlačenje impregnacije, lijepljenje stiropora mrežice, postavljanje kutnika i ljepila za kulir. Izvršena je demontaža starih profila za gips, uklanjanje amstrong ploča s plafona i postavljanje konstrukcije za rigips, skidanje portala, rušenje betonskog zida i utovar šute u vreće, montaža nove konstrukcije za plafon, lijepljenje zidova

gips pločama, zatvaranje obloga i zatvaranje alu portala pločama. Izvršena je demontaža rasvjetnih tijela, demontaža klima, demontaža nepotrebne elektroinstalacije, skidanje instalacije za kamere, provlačenje el.instalacije za komoru (radovi u junu). Odvoz šute. Izvršeni su radovi na izradi plafona i zidova u objektu: postavljanje žica i profila, postavljanje gips ploča na plafon, bandažiranje zida, štemanje betonskog zida na ulaznim vratima. Izvršeno je bandažiranje plafona i zidova, lijepljenje zida i plafona gipsom, bandažiranje sastava na plafonu i zidovima, brušenje plafona i zidova, farbanje prva ruka.

Izvršeno je provlačenje nove el.instalacije za rasvjetu i utičnice, izmještanje napojnih kablova za kase i provlačenje novog mrežnog kabla za kase, kopanje kutija u plafonu za rasvjetu i utičnice, razvod el.instalacije za rashladne ormare, kopčanje kutija, montaža utičnica, ugradnja razvodnog ormara, uštemavanje kutija za modularne utičnice i gipsanje, instalacija utičnica za kancelariju i rasvjetu. Izvršeno je polaganje napojnog kabla za napajanje vanjskih jedinica za klimatizaciju, razvod instalacije u hodnike, kao i kopčanje izlaza za pokretna vrata. Montaža rasvjete u komori i wc kabinama, montaža led panela, razvod el.instalacije za rasvjetu u magacinskom prostoru i postavljanje rasvjete. Izvršena je ugradnja unutrašnjih vrata.

Izvršeni su keramičarski radovi: ugrađeno je 355 m<sup>2</sup> keramičkih pločica, lijepljenje, fugovanje i čišćenje.





U septembru na objektu „Amko“ PJ Dobrinja izvršeni su radovi na izradi fasade: djelimično zidanje i nanošenje mrežice po blokovima, nanošenje ljepila i impregnacije, te navlačenje kulira, zidanje prozora, bojenje zidova fasadnom bojom „prva i druga ruka“.

#### 4.1.6 Poslovna jedinica Vogošća

Izvršeno je proširenje ulaza na parking, štemanje kamenog zida, te odvoz šute na deponiju, prekopčavanje, provlačenje i zatezanje zračno mrežnog kabla za potrebe alarmne centrale radi izmještanja kancelarije u boksu K-1. Izvršeno je i skidanje starih i oštećenih ploča i postavljanje, te lijepljenje novih betonskih ploča na stepenište PJ Vogošća.



U martu su vršeni radovi u objektu ZC-11 na PJ Vogošća, i to: zamjena dolaznih strujnih veza za napajanje ploče sa automatskim osiguračima, izmještanje kontrolnog mjerila iz prostora u kancelariju naplatne službe, zamjena automatskih osigurača, razvođenje instalacija za ventilatore, zamjena starih utičnica i prekidača, te postavljanje novih, kao i postavljanje svjetiljki. Također je izvršeno i bojenje plafona i zidova, lijepljenje stiropora na zidove gdje je bila cigla, bojenje zidova i plafona hodnika, wc-a i kuhinje u objektu kafane, saniranje i popravka oluka, te odčepljenje kanalizacije.

U objektu „Feniks“ na PJ Vogošća u aprilu su izvršeni radovi na zatvaranju portala, i to: montaža konstrukcije, postavljanje vune i zatvaranje portala gips pločama, bandažiranje i postavljanje EK šina na zidove od gipsa na kompletnom bosku.

Na sjevernom dojelu Tržnice „Vogošća“ izvršena je sanacija i farbanje fasadnom bojom kompletne fasade, kao i sanacija i farbanje plafona na predulazu, te kompletna rekonstrukcija predulaza, gdje je urađena izrada krovne kokonstrukcije od željeznih cijevi, ugradnja lima i oluka na krovu konstrukcije

#### 4.1.7 Poslovna jedinica Grbavica

Izvršen je utovar starih vitrina i ormara, transport i istovar u magacin na PJ Vogošća. Izvedeni su i elektroradovi - prepravljanje rasvjete u boksu br.24, postavljanje novih nadgradnih panela i postavljanje novih topljivih osigurača, postavljanje novih led reflektora ispred ulaza na PJ Grbavica. Zamjena neispravnih led sijalica na hodnim stazama, demontaža vitrina, utovar i prebacivanje na PJ Hrasno, provjere rada rashladnih vitrina, popravka vitrina, dopuna freona, radovi na zatezanju remena na ventilacijskoj komori centralne klime, demontaža vanjskih i unutrašnjih filtera zraka, pranje istih i montaža na centralnoj klimi na krovu objekta tržnice.

Na PJ Grbavica kod korisnika „Amra prom“ izvršeno je skidanje neispravnog kompresora i ugradnja drugog novog kompresora i filtera, varenje kompresora na sistem, vakumiranje sistema i dopuna freona.

Izvršena je zamjena kompresora, motora ventilatora, te provjera rada i ispravnosti rashladnog uređaja u boksovima br.5 i br.13, te demontaža stare nadstrešnice i popravka podova u dva drvena boksa.

#### 4.1.8 Poslovna jedinica Hrasno

U objektu aščinica „Ka“ izvršeno je varenje cijevi na plafon, te napravljena konstrukcija za ugradnju brodskog poda na plafon, varenje stubova, postavljanje šipoda na pod, zatvaranje jedne strane osb pločama, farbanje cijevi, krojenje, rezanje, te montaža vanjske bašte, lijepljenje stiropora na zidove, postavljanje kutnika, te navlačenje mrežice, zamjena dotrajalih flour cijevi, te ugradnja novih.



Izvršeni su elektroradovi: kabliranje i montaža svjetiljke i dodatne rasvjete ispred boksa K-1, popravka i izmještanje dežurne svjetiljke, provlačenje nove el.instalacije za rasvjetu na hodnim stazama na PJ Hrasno. Kod korisnika „Zdrava hrana“ izvršeno krojenje, rezanje i farbanje cijevi, zavarivanje konstrukcije za panele i rolo vrata, krojenje konstrukcije na prostoru, zavarivanje i postavljanje sendvič panela na prostor.

#### 4.1.9 Poslovna jedinica Alipašino polje

Na poslovnoj jedinici Alipašino Polje izvršena je izgradnja novog poslovnog prostora kojeg će koristiti zakupac Hodžić mesara. Uklonjeni su stari magacinski prostori, izlivena betonska ploča, postavljeni željezni stubovi na koje se postavljaju portali. Izvršena kompletan ugradnja elektroinstalacija, postavljanje keramike i svi drugi unutrašnji radovi.



Tokom 2024. godine, pored navedenih radova, uposlenici Službe su imali preko 850 intervencija na popravci rashladnih vitrina, rashladnih ormara, elektro instalacija, vodovodnih instalacija, bravarskih radova, limarskih, krovopokrivačkih i drugih radova na svim tržnicama i pijacama.

### 5. UGOVOR JAVNIH NABAVKI ZA 2025. GODINU

Javne nabavke u Preduzeću provodile su komisije za javne nabavke imenovane rješenjem direktora.

U svom radu komisije su postupale u skladu sa odredbama Zakona o javnim nabavkama BiH, pratećih uputstava i pravilnika o primjeni Zakona o javnim nabavkama BiH, Plana poslovanja Preduzeća za 2024.godinu, Plana javnih nabavki Preduzeća za 2024.godinu, Prvoj i Drugoj izmjeni Plana javnih nabavki Preduzeća za 2024. godini te zaduženjima navedenim u rješenjima o imenovanju Komisije.

Izvještaji o javnim nabavkama mjesечно su dostavljani Odboru za reviziju i Nadzornom odboru Preduzeća, i na iste nisu stavljane primjedbe, a za sve nabavke su na portal Agencije za javne nabavke BiH objavljivani izvještaji o javnim nabavkama.

Takođe, u skladu sa Odlukom Vlade Kantona Sarajevo o bazi podataka o javnim nabavkama (Sl.novine Kantona Sarajevo broj 49/16) svi podaci o javnim nabavkama se prijavljuju i objedinjuju na portalu javnih nabavki KS na adresi <http://javnenabavke.ks.gov.ba/> (skraćeno <http://jn.ks.gov.ba/>)

U izvještajnom periodu od 01.01.2024. godine do 31.12.2024.godine, provedeni su postupci:

SPISAK PROVEDENIH POSTUPAKA JAVNIH NABAVKI			
Vrsta postupka	Naziv postupka	Vrijednost ugovora	Dobavljač
Direktni postupak	Nabavka usluge tehničke podrške-održavanja za fiskalne kase	1.600,00KM	„5th Dimension“ d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka usluga fiksne telefonije	4.500,00	„BH TELECOM“d.d. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka usluga internet komunikacije	6.000,00	„BH TELECOM“d.d. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka usluga mobilne telefonije	5.700	„BH TELECOM“d.d. Sarajevo
Izuzeće od primjene ZJN	Nabavka advokatskih usluga	12.000,00	Advokat Enver Smajkan
konkurenčki zahtjeva za dostavu ponude	Nabavka usluge aplikacijske podrške"element"	8.000,00	„5th Dimension“ d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka rezervnih dijelova za sistemske tehničke zaštite	5.969,00	"DSC" d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka ading rola	5.992,00	"SQUARE" d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka usluge izrade idejnih rješenja građevinskih objekata	5.800,00	„PUBLICUM“ d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka usluge servisa lifta	540,00	"A&D" d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka usluge izrade bar kodova	3.000,00	“FOTO ART” d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka radne i zaštitne odjeće i obuće	5.821,97	OD "ARTEX" Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka vodomaterijala	5.276,35	„ADAZAL“d.o.o. Sarajevo

Direktni postupak	Nabavka usluge tehnički pregled i registracija službenih motornih vozila	1.844,67	"OSING" d.o.o. Sarajevo
konkurenčki zahtjeva za dostavu ponude	Nabavka usluge elektronske zaštite od požara i provale i provjere sistema vatrodojave i protuprovale	6.130,00 (lot 1)	"DSC" d.o.o. Sarajevo
		5.290,00 (lot 2)	"DSC" d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka tonera	4.979,00	"Copia" d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka kancelarijskog materijala	4.936,65	R&S d.o.o.. Sarajevo
Izuzeće od primjene ZJN	Nabavka usluga radiotelevizijskog ili programskog emitiranja	6.000,00	JP „Televizija Kantona Sarajevo“ d.o.o. Sarajevo,
Direktni postupak	Nabavka usluge verifikacije i kontrola vaga i tegova	2.880,00	Institut za mjeriteljstvo BiH
konkurenčki zahtjeva za dostavu ponude	Nabavka trapeznog profilisanog lima i pratećih materijala za pokrivanje krovnih konstrukcija	9.701,01 (Okvirni sporazum)	"Senigor" d.o.o. Sarajevo
konkurenčki zahtjeva za dostavu ponude	Nabavka čeličnih cijevi i pratećih materijala za izgradnju novih konstrukcija-podkonstrukcija	11.880,00 (Okvirni sporazum)	"TREASURE" d.o.o. Zenica
Otvoreni postupak	Nabavka građevinskog materijala (bravarski, molerski, i sl.)	38.000,00 (Okvirni sporazum)	"Penny plus" d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka usluge dezinfekcije-dezinsekcije-deratizacije objekata	5.948,80	„IDS-ZDRAVA SREDINA“ d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka usluge servisiranja, popravke službenih vozila, zamjena ulja i maziva	5.000,00	AUTOSERVIS/// M d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka usluge - atesti i servisi elektro,gromobranskih, PP	5.915,00	"Maher" d.o.o. Sarajevo

	aparata i vodovodnih instalacija		
konkurenčki zahtjeva za dostavu ponude	Nabavku usluge osiguranja imovine, obavezno i kasko osiguranje motornih vozila i osiguranje zaposlenika od posljedica nesretnog slučaja	4.831,70	„Sarajevo osiguranje“d.d. Sarajevo
		2.504,41	ADRIATIC OSIGURANJE D.D. SARAJEVO
		4.800,00	ADRIATIC OSIGURANJE D.D. SARAJEVO
Direktni postupak	Nabavka usluga izrade nacrta za odobrenje, radnih nacrta i specifikacija	1.500,00	AN CONSULTING d.o.o. Sarajevo
konkurenčki zahtjeva za dostavu ponude	Nabavka pogonskog goriva	11.962,42 (Okvirni sporazum)	„Energopetrol“ d.d. Sarajevo
Otvoreni postupak	Nabavka rashladne opreme	46.925,00	“SISTEM FRIGO”d.o.o. Kiseljak
Direktni postupak	Nabavka revizijskih usluga	6.000,00	“RECONS”d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka usluge procjene rizika na radnim mjestima rada kod poslodavca sa izradom akta o procjeni rizika	5.455,00	„FIRING “d.o.o. Visoko
konkurenčki zahtjeva za dostavu ponude	Nabavka elektro materijala i rasvjetnih tijela	13.651,00 (Okvirni sporazum)	„DEMA&S“d.o.o. Mostar
Direktni postupak	Nabavka usluge dizajna izrade reklamnog materijala -tehnička priprema i digital.štampa	5.980,00	„Samas“d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka sanitarnog kontejnera	5.865,00	Doo „EKO BOX“ Srebrenica
Direktni postupak	Nabavka alata za potrebe službe za razvoj i održavanje (bravarski alat, limarski alat, elektro alat i građevinski alat)	3.834,30 KM	„PROX“d.o.o. Ilidža
Direktni postupak	Nabavka usluga izrade nacrta za odobrenje, radnih nacrta i specifikacija	3.400,00	„NOX-BIRO“d.o.o. Sarajevo

konkurenčki zahtjeva za dostavu ponude	Nabavka materijala za čišćenje	11.860,10	„Defter“doo Sarajevo
konkurenčki zahtjeva za dostavu ponude	Nabavka trapeznog profilisanog lima i pratećih materijala za pokrivanje krovnih konstrukcija	22.800,00 (Okvirni sporazum)	SENIGOR d.o.o. Sarajevo
konkurenčki zahtjeva za dostavu ponude	Nabavka čeličnih cijevi i pratećih materijala za izgradnju novih konstrukcija-podkonstrukcija	28.970,00 (Okvirni sporazum)	TREASURE d.o.o. Zenica
Direktni postupak	Nabavka usluge izrade idejnih rješenja građevinskih objekata	3.000,00	„PUBLICUM“d.o.o. o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka usluge izrade idejnih rješenja građevinskih objekata	5.900,00	HP HIDRO PROJEKT“d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka usluge –atesti i servisi elektro, gromobranskih, PP aparata vodovodnih instalacija	3.999,00	„MAHER“d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka trakastih zavjesa	3.500,00	OBRT „VILITRAK“ Kiseljak
konkurenčki zahtjeva za dostavu ponude	Nabavka elektro materijala i rasvjetnih tijela	11.999,00(Okvirni sporazum)	„DEMA&S“ d.o.o. MOSTAR
Direktni postupak	Nabavka transportnih usluga	2.900,00KM	„FEA-TRANS d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka usluga razvođenja elektroinstalacija	5.720,00	Obrtnička djelatnost „ESO“
Direktni postupak	Nabavka usluga izrade nacrta za odobrenje, radnih nacrta i specifikacija	3.900,00	„ZEP-ING“d.o.o. Tuzla
Direktni postupak	Nabavka rezervnih dijelova za sistemske tehničke zaštite	3.000,00	“DSC“ d.o.o. Sarajevo
Direktni postupak	Nabavka usluge stručnog nadzora	3.200,00	„PUBLICUM“d.o.o. o. Sarajevo
konkurenčki zahtjeva za dostavu ponude	Nabavka AL i PVC portal	6.600,00	„MEGA-ROLL“ doo Gračanica

## 6. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI ZA 2024. GODINU

Osnov za izradu finansijskih izvještaja za 2024.godinu nalazi se u Planu poslovanja Preduzeća za 2024.godinu usvojenom od strane Nadzornog odbora i Skupštine Preduzeća, te uredno dostavljenom resornom ministarstvu.

Finansijski izvještaji u potpunosti su urađeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI) i tumačenjima Međunarodnog odbora za računovodstvene standarde (IASB).

Finansijski izvještaji Preduzeća sačinjeni su po načelu historijskog troška.Računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane u predmetnom obračunskom periodu, i u skladu su sa računovodstvenim politikama korištenim u prethodnim godinama.

Obrasci godišnjeg izvještaja su logički i matematički provjereni na softverskom modulu Agencije FIA d.d. Sarajevo i isti su predati Agenciji u materijalnoj i elektronskoj formi i u roku.

Finansijski izvještaji i sva raspoloživa dokumentacija, kao i podaci iz glavne knjige i analitičkih evidencija su predviđeni na uvid u poslovanje i davanje mišljenja od strane Odbora za reviziju i neovisnog eksternog reviziora.

### 6.1 Bilans stanja

- u KM -

Redni broj	Pozicija	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4
<b>IMOVINA</b>			
<b>A.</b>	<b>Dugoročna imovina</b>	<b>19.736.159</b>	<b>19.482.089</b>
1.	Nekretnine, postrojenja i oprema	15.804.818	19.431.609
1.1.	Zemljište	3.801.650	7.692.900
1.2.	Građevinski objekti	8.598.863	8.410.859
1.3.	Postrojenja, oprema i namještaj	284.829	270.543
1.4.	Transportna sredstva	75.643	27.663
1.5.	Ostala dugoročna materijalna imovina	2.989.989	2.989.989
1.6.	Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	53.844	39.655
2.	Imovina s pravom korištenja	2.302	0
2.1.	Zemljište	0	0
2.2.	Građevinski objekti	0	0
2.3.	Postrojenja i oprema	2.302	0
2.4.	Nematerijalna imovina	0	0
3.	Ulaganja u investicijske nekretnine	3.891.250	0
4.	Nematerijalna imovina	37.789	50.480

4.1.	Kapitalizirana ulaganja u razvoj	21.680	0
4.2.	Koncesije, patenti, licence i druga prava	0	0
4.3.	Ostala nematerijalna imovina	16.109	50.480
4.4.	Nematerijalna imovina u pripremi	0	0
5.	Biološka imovina	0	0
6.	Ulaganja u zavisne subjekte	0	0
7.	Ulaganja u pridružene subjekte	0	0
8.	Ulaganja u zajedničke poduhvate	0	0
9.	Goodwill	0	0
10.	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	0	0
10.1.	Ulaganja u instrumente kapitala	0	0
10.2.	Obveznice, dati krediti i ostali dužnički instrumenti	0	0
11.	Finansijska imovina po amortizovanom trošku	0	0
11.1.	Depoziti kod banaka	0	0
11.2.	Dati krediti	0	0
11.3.	Obveznice	0	0
11.4.	Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku	0	0
12.	Potraživanja po finansijskim najmovima	0	0
13.	Ostala imovina i potraživanja	0	0
<b>B.</b>	<b>Odgodena porezna imovina</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.</b>	<b>Kratkoročna imovina</b>	<b>2.833.427</b>	<b>2.780.580</b>
1.	Zalihe	32.908	56.822
1.1.	Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar	32.908	56.822
1.2.	Proizvodnja u toku, poluproizvodi i nedovršene usluge	0	0
1.3.	Gotovi proizvodi	0	0
1.4.	Roba	0	0
1.5.	Dati avansi	0	0
2.	Dugoročna imovina namijenjena prodaji i imovina poslovanja koje se obustavlja	0	0
3.	Ugovorna imovina	0	0
4.	Potraživanja od kupaca	64.947	79.399
4.1.	Kupci - povezane strane	0	0
4.2.	Kupci u zemlji	64.947	79.399
4.3.	Kupci u inostranstvu	0	0
5.	Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku	0	0
5.1.	Depoziti kod banaka	0	0
5.2.	Dati krediti	0	0
5.3.	Obveznice	0	0
5.4.	Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku	0	0
6.	Potraživanja po finansijskim najmovima	0	0
7.	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz izvještaj o dobiti ili gubitku	0	0

8.	Derivatni finansijski instrumenti	0	0
9.	Novac i novčani ekvivalenti (isključujući prekoračenja po bankovnim računima)	2.610.140	2.159.954
10.	Akontacije poreza na dobit	44.867	41.187
11.	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja	80.565	443.218
<b>D.</b>	<b>UKUPNO IMOVINA</b>	<b>22.569.586</b>	<b>22.262.669</b>
<b>E.</b>	<b>VANBILANSNA EVIDENCIJA</b>	<b>3.119.064</b>	<b>2.687.397</b>
<b>F.</b>	<b>UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA EVIDENCIJA</b>	<b>25.688.650</b>	<b>24.950.066</b>
	<b>KAPITAL</b>		
1.	Vlasnički kapital	12.113.689	12.113.689
1.1.	Dionički kapital	0	0
1.2.	Otkupljene vlastite dionice	0	0
1.3.	Udjeli članova društva sa ograničenom odgovornošću	0	0
1.4.	Državni kapital	12.113.689	12.113.689
1.5.	Ostali oblici vlasničkog kapitala	0	0
2.	Dionička premija	0	0
3.	Rezerve	886.268	885.265
3.1.	Statutarne rezerve	886.268	885.265
3.2.	Ostale rezerve	0	0
4.	Revalorizacione rezerve	6.423.439	6.423.439
4.1.	Revalorizacione rezerve za nekretnine, postrojenja i opremu	6.423.439	6.423.439
4.2.	Revalorizacione rezerve za finansijsku imovinu mjerenu po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	0	0
4.3.	Ostale revalorizacione rezerve	0	0
5.	Dobit	2.579.283	2.503.795
5.1.	Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda	2.502.793	2.493.769
5.2.	Dobit tekućeg perioda	76.490	10.026
6.	Gubitak	0	0
6.1.	Akumulirani, nepokriveni gubici iz prethodnih perioda	0	0
6.2.	Gubitak tekućeg perioda	0	0
<b>7.</b>	<b>Kapital koji pripada vlasnicima matičnog društva</b>	<b>22.002.679</b>	<b>21.926.188</b>
8.	Kapital koji pripada vlasnicima manjinskih interesa		0
<b>A.</b>	<b>UKUPNO KAPITAL</b>	<b>22.002.679</b>	<b>21.926.188</b>
	<b>OBAVEZE</b>		
<b>B.</b>	<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>431.782</b>	<b>254.464</b>
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku	0	0
1.1.	Obaveze po uzetim kreditima	0	0
1.2.	Obaveze po osnovu najmova	0	0
1.3.	Obaveze po izdatim dužničkim instrumentima	0	0
1.4.	Ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku	0	0
2.	Odgodeni prihod	0	0
3.	Rezervisanja	136.500	97.688
4.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	295.282	156.776
<b>C.</b>	<b>Odgodene porezne obaveze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>D.</b>	<b>Kratkoročne obaveze</b>	<b>135.125</b>	<b>82.017</b>
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku	32.686	37.360
1.1.	Obaveze prema dobavljačima	32.686	37.360
1.2.	Ugovorne obaveze	0	0
1.3.	Obaveze po uzetim kreditima	0	0
1.4.	Obaveze po osnovu najmova	0	0
1.5.	Obaveze po izdatim dužničkim instrumentima	0	0
1.6.	Ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku	0	0
2.	Finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha	0	0
3.	Derivativni finansijski instrumenti	0	0
4.	Odgođeni prihod	179	179
5.	Rezervisanja	0	0
6.	Obaveze za porez na dobit	10.333	5.678
7.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	91.927	38.800
<b>E.</b>	<b>UKUPNO OBAVEZE</b>	<b>566.907</b>	<b>336.481</b>
<b>F.</b>	<b>UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE</b>	<b>22.569.586</b>	<b>22.262.669</b>
<b>G.</b>	<b>VANBILANSNA EVIDENCIJA</b>	<b>3.119.064</b>	<b>2.687.397</b>
<b>H.</b>	<b>UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBILANSNA EVIDENCIJA</b>	<b>25.688.650</b>	<b>24.950.066</b>

## 6.2 Bilans uspjeha

- u KM -

<b>Redni broj</b>	<b>Pozicija</b>	<b>Od 01.01. do 31.12. tekuće godine</b>	<b>Od 01.01. do 31.12. prethodne godine</b>
1	2	3	4
	<b>BILANS USPJEHA</b>		
<b>A.</b>	<b>Prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Prihodi iz ugovora sa povezanim stranama	0	0
1.1.	Prihodi od prodaje robe	0	0
1.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda	0	0
1.3.	Prihodi od pruženih usluga	0	0
2.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na domaćem tržištu	0	0
2.1.	Prihodi od prodaje robe	0	0
2.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda	0	0
2.3.	Prihodi od pruženih usluga	0	0
3.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na inostranom tržištu	0	0
3.1.	Prihodi od prodaje robe	0	0
3.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda	0	0
3.3.	Prihodi od pruženih usluga	0	0
<b>B.</b>	<b>Ostali prihodi i dobici</b>	<b>3.479.715</b>	<b>3.413.082</b>
1.	Dobici od dugoročne nefinansijske imovine	0	0
1.1.	Neto dobici od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme	0	0
1.2.	Neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme	0	0

1.3.	Neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od promjene revalorizovane vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme za koje nije bilo postojećih revalorizacionih rezervi	0	0
1.4.	Neto dobici od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine	0	0
1.5.	Neto povećanja vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine koja se vode po fer vrijednosti	0	0
1.6.	Neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti investicijskih nekretnina	0	0
1.7.	Neto dobici od otuđenja nematerijalne imovine	0	0
1.8.	Neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti nematerijalne imovine	0	0
1.9.	Neto dobici od prestanka priznavanja imovine s pravom korištenja	0	0
1.10.	Neto dobici od otuđenja biološke imovine	0	0
1.11.	Neto povećanja vrijednosti biološke imovine koja se vodi po fer vrijednosti	0	0
1.12.	Neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti biološke imovine	0	0
1.13.	Neto dobici od dugoročne imovine namijenjene prodaji	0	0
1.14.	Ostali neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti dugoročne nefinansijske imovine	0	0
2.	Dobici od finansijske imovine	0	0
2.1.	Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finansijske imovine po amortizovanom trošku	0	0
2.2.	Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	0	0
2.3.	Neto dobici od prestanka priznavanja finansijske imovine po amortizovanom trošku	0	0
2.4.	Neto dobici od modifikacija finansijske imovine po amortizovanom trošku koje nisu rezultirale prestankom priznavanja	0	0
2.5.	Neto dobici od otuđenja finansijske imovine po amortizovanom trošku	0	0
2.6.	Neto povećanja vrijednosti finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha	0	0
2.7.	Neto dobici od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha	0	0
2.8.	Neto dobici od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	0	0
2.9.	Neto dobici od reklasifikacija finansijske imovine između poslovnih modela	0	0
2.10.	Ostali neto dobici od finansijske imovine	0	0
3.	Neto otpuštanja rezervisanja	0	0
4.	Neto dobici od trgovanja derivatima	0	0
5.	Prihodi od prodaje materijala, neto	25.101	0
6.	Viškovi i ostala pozitivna usklađenja zaliha	0	0
7.	Prihodi od dividendi	0	0

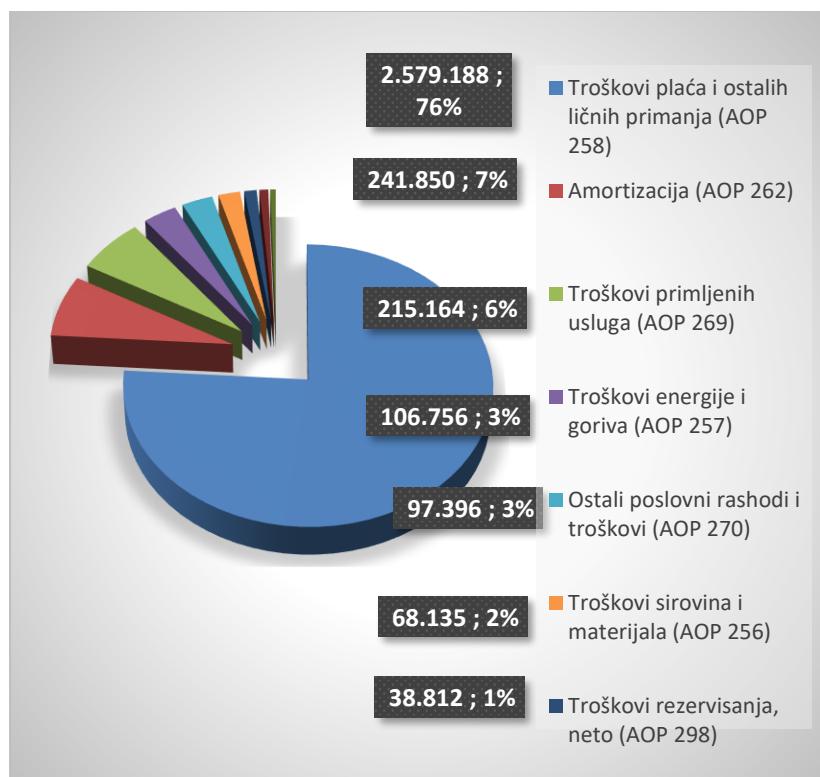
8.	Udio u dobiti pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela			0
9.	Finansijski prihodi	2.195	1.031	
9.1.	Prihodi od kamata	2.195	1.031	
9.2.	Neto pozitivne kursne razlike	0	0	
9.3.	Ostali finansijski prihodi	0	0	
10.	Ostali prihodi i dobici	3.452.419	3.412.051	
<b>C.</b>	<b>Ukupno prihodi</b>	<b>3.479.715</b>	<b>3.413.082</b>	
<b>D.</b>	<b>Poslovni rashodi</b>	<b>3.308.489</b>	<b>3.339.447</b>	
1.	Nabavna vrijednost prodate robe	0	0	
2.	Promjene u zalihamu gotovih proizvoda, poluproizvoda i proizvodnje u toku, neto (+) / (-)	0	0	
3.	Troškovi sirovina i materijala	68.135	56.769	
4.	Troškovi energije i goriva	106.756	89.845	
5.	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	2.579.188	2.679.327	
5.1.	Bruto plaće zaposlenih	2.172.867	2.281.032	
5.2.	Ostale naknade zaposlenih	359.780	352.431	
5.3.	Troškovi ostalih angažovanih fizičkih lica, uključujući članove odbora	46.541	45.864	
6.	Amortizacija (263 do 268)	241.850	241.291	
6.1.	Nekretnine, postrojenja i oprema	229.158	215.206	
6.2.	Investicijske nekretnine	0	0	
6.3.	Imovina s pravom korištenja	0	0	
6.4.	Nematerijalna imovina	12.692	11.784	
6.5.	Biološka imovina	0	0	
6.6.	Ostala dugoročna imovina po osnovu ugovora sa kupcima	0	14.301	
7.	Troškovi primljenih usluga	215.164	189.207	
8.	Ostali poslovni rashodi i troškovi	97.396	83.008	
<b>E.</b>	<b>Ostali rashodi i gubici</b>	<b>84.403</b>	<b>57.931</b>	
1.	Gubici od dugoročne nefinansijske imovine	0	1.385	
1.1.	Neto gubici od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme	0	0	
1.2.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme	0	0	
1.3.	Neto gubici od promjene revalorizovane vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme za koje nema postojećih revalorizacionih rezervi	0	0	
1.4.	Neto gubici od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine	0	0	
1.5.	Neto smanjenja vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine koja se vode po fer vrijednosti	0	0	
1.6.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti investicijskih nekretnina	0	0	
1.7.	Neto gubici od otuđenja nematerijalne imovine	0	1.385	
1.8.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti nematerijalne imovine	0	0	
1.9.	Neto gubici od prestanka priznavanja imovine s pravom korištenja	0	0	
1.10.	Neto gubici od otuđenja biološke imovine	0	0	
1.11.	Neto smanjenja vrijednosti biološke imovine koja se vodi po fer vrijednosti	0	0	
1.12.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti biološke imovine	0	0	

1.13.	Neto gubici od dugoročne imovine namijenjene prodaji	0	0
1.14.	Ostali neto gubici od umanjenja vrijednosti dugoročne nefinansijske imovine	0	0
2.	Gubici od finansijske imovine	17.495	0
2.1.	Neto kreditni gubici od finansijske imovine po amortizovanom trošku	17.495	0
2.2.	Neto kreditni gubici od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	0	0
2.3.	Neto gubici od prestanka priznavanja finansijske imovine po amortizovanom trošku	0	0
2.4.	Neto gubici od modifikacija finansijske imovine po amortizovanom trošku koje nisu rezultirale prestankom priznavanja	0	0
2.5.	Neto gubici od otuđenja finansijske imovine po amortizovanom trošku	0	0
2.6.	Neto smanjenja vrijednosti finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha	0	0
2.7.	Neto gubici od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha	0	0
2.8.	Neto gubici od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	0	0
2.9.	Neto gubici od reklassifikacija finansijske imovine između poslovnih modela	0	0
2.10	Ostali neto gubici od finansijske imovine	0	0
3.	Troškovi rezervisanja, neto	38.812	38.810
4.	Neto gubici od trgovanja derivatima	0	0
5.	Rashodi od prodaje materijala, neto	0	0
6.	Manjkovi i ostala negativna usklađenja zaliha	28.017	0
7.	Udio u gubitku pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		0
8.	Umanjenje vrijednosti goodwill-a	0	0
9.	Finansijski rashodi	41	530
9.1.	Rashodi od kamata	41	18
9.2.	Neto negativne kursne razlike	0	0
9.3.	Ostali finansijski rashodi	0	512
10.	Ostali rashodi i gubici	38	17.206
<b>F.</b>	<b>Ukupno rashodi</b>	<b>3.392.892</b>	<b>3.397.378</b>
<b>G.</b>	<b>Dobit iz redovnog poslovanja prije oporezivanja</b>	<b>86.823</b>	<b>15.704</b>
<b>H.</b>	<b>Gubitak iz redovnog poslovanja prije oporezivanja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I.</b>	<b>Porez na dobit</b>	<b>10.333</b>	<b>5.678</b>
1.	Tekući porez na dobit	10.333	5.678
2.	Odgodeni porez na dobit	0	0
2.1.	Efekat smanjenja odgođene porezne imovine	0	0
2.2.	Efekat povećanja odgođene porezne imovine	0	0
2.3.	Efekat povećanja odgođenih poreznih obaveza	0	0
2.4.	Efekat smanjenja odgođenih poreznih obaveza	0	0
<b>J.</b>	<b>Dobit iz redovnog poslovanja</b>	<b>76.490</b>	<b>10.026</b>
<b>K.</b>	<b>Gubitak iz redovnog poslovanja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>L.</b>	<b>Dobit ili gubitak od obustavljenog poslovanja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>M.</b>	<b>Dobit</b>	<b>76.490</b>	<b>10.026</b>

<b>N.</b>	<b>Gubitak</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOM UKUPNOM REZULTATU</b>		
<b>O.</b>	<b>Ostali ukupni rezultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Stavke koje mogu biti reklassifikovane u bilans uspjeha	0	0
1.1.	Povećanje/(smanjenje) fer vrijednosti dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	0	0
1.2.	Efekti proistekli iz transakcija zaštite ("hedging")	0	0
1.3.	Udio u ostalom ukupnom rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela	0	0
1.4.	Ostale stavke koje mogu biti reklassifikovane u bilans uspjeha	0	0
1.5.	Porez na dobit koji se odnosi na ove stavke	0	0
2.	Stavke koje neće biti reklassifikovane u bilans uspjeha	0	0
2.1.	Revalorizacija zemljišta i građevina	0	0
2.2.	Povećanje/(smanjenje) fer vrijednosti instrumenata kapitala po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	0	0
2.3.	Aktuarski dobici/(gubici) od planova definiranih primanja	0	0
2.4.	Dobici ili gubici po osnovu preračunavanja finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	0	0
2.5.	Udio u ostalom ukupnom rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela	0	0
2.6.	Ostale stavke koje neće biti reklassifikovane u bilans uspjeha	0	0
2.7.	Porez na dobit koji se odnosi na ove stavke	0	0
<b>P.</b>	<b>UKUPNI REZULTAT</b>	<b>76.490</b>	<b>10.026</b>
	Zarada po dionici		
	a) Osnovna zarada po dionici	0	0
	b) Razrijeđena zarada po dionici	0	0
	Dobit/(gubitak) koja pripada:		
	a) Vlasnicima matičnog društva	76.490	10.026
	b) Vlasnicima manjinskih interesa		0
	Ukupni rezultat koji pripada:		
	a) Vlasnicima matičnog društva	76.490	10.026
	b) Vlasnicima manjinskih interesa		0

Pregled ostvrenih troškova i rashoda po AOP oznakama iz bilansa uspjeha (prvih 10 po veličini)

R. br.	Pozicija (konto i AOP i bilansu uspjeha)	01.01.2024. - 31.12.2024	
		Iznos KM	%
0	1	3	4
1	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja (AOP 258)	2.579.188	76,0%
2	Amortizacija (AOP 262)	241.850	7,1%
3	Troškovi primljenih usluga (AOP 269)	215.164	6,3%
4	Troškovi energije i goriva (AOP 257)	106.756	3,1%
5	Ostali poslovni rashodi i troškovi (AOP 270)	97.396	2,9%
6	Troškovi sirovina i materijala (AOP 256)	68.135	2,0%
7	Troškovi rezervisanja, neto (AOP 298)	38.812	1,1%
8	Manjmovi i ostala negativna usklađenja zaliha (AOP 301)	28.017	0,8%
9	Gubici od finansijske imovine (AOP 287)	17.495	0,5%
10	Finansijski rashodi (AOP 304)	41	0,0%
11	Ostali rashodi	38	0,0%
<b>12</b>	<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>3.392.892</b>	<b>100,0%</b>

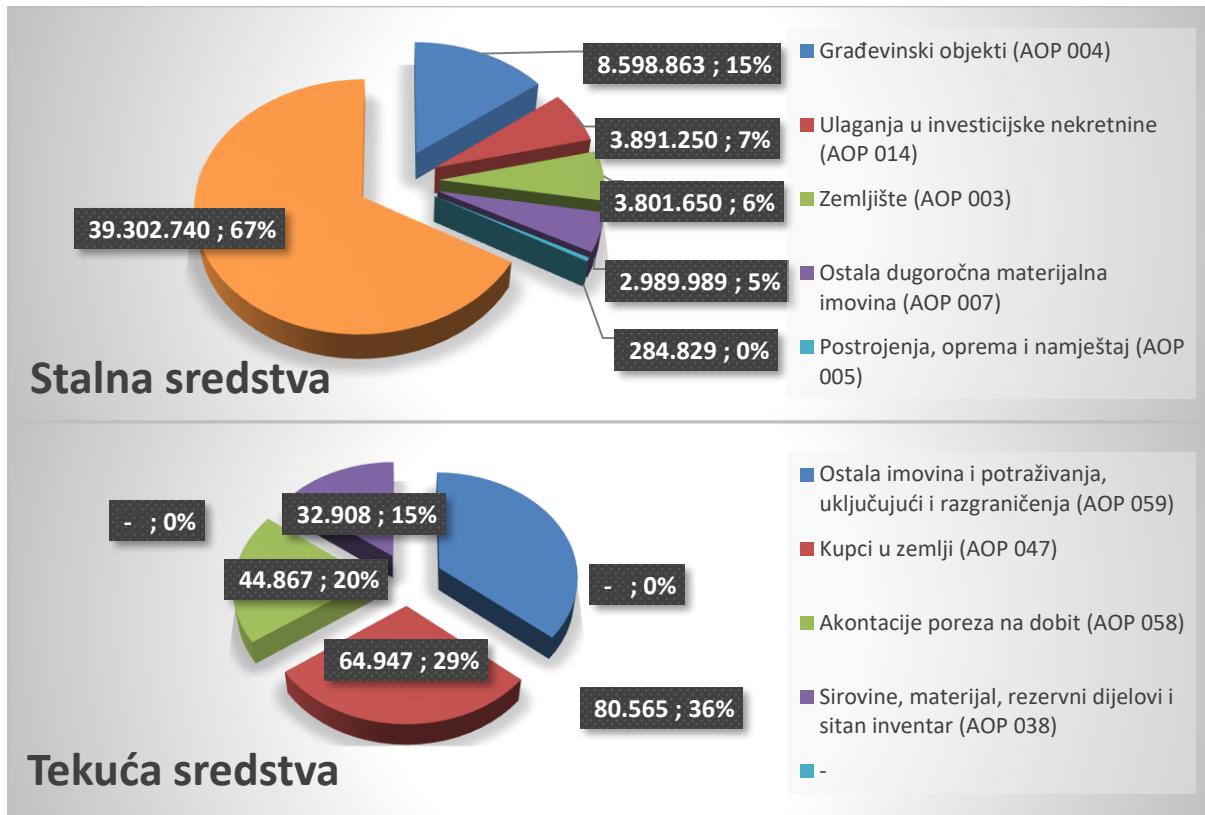


### 6.3 Gotovina i ekvivalenti gotovine

- Iskazani iznos gotovine i ekvivalenta gotovine u bilansu stanja na dan 31.12.2024. godine, u iznosu: 2.610.140 KM, je POVEĆANJE za 450.186 KM ili 20,8 %, u odnosu na 01.01.2024. godine, ima koeficijent obrtaja 1,5 i vrijeme vezivanja od 250 dana.

Pregled pozicija AKTIVE bilansa stanja, po veličini, na dan 31.12.2024. godine.

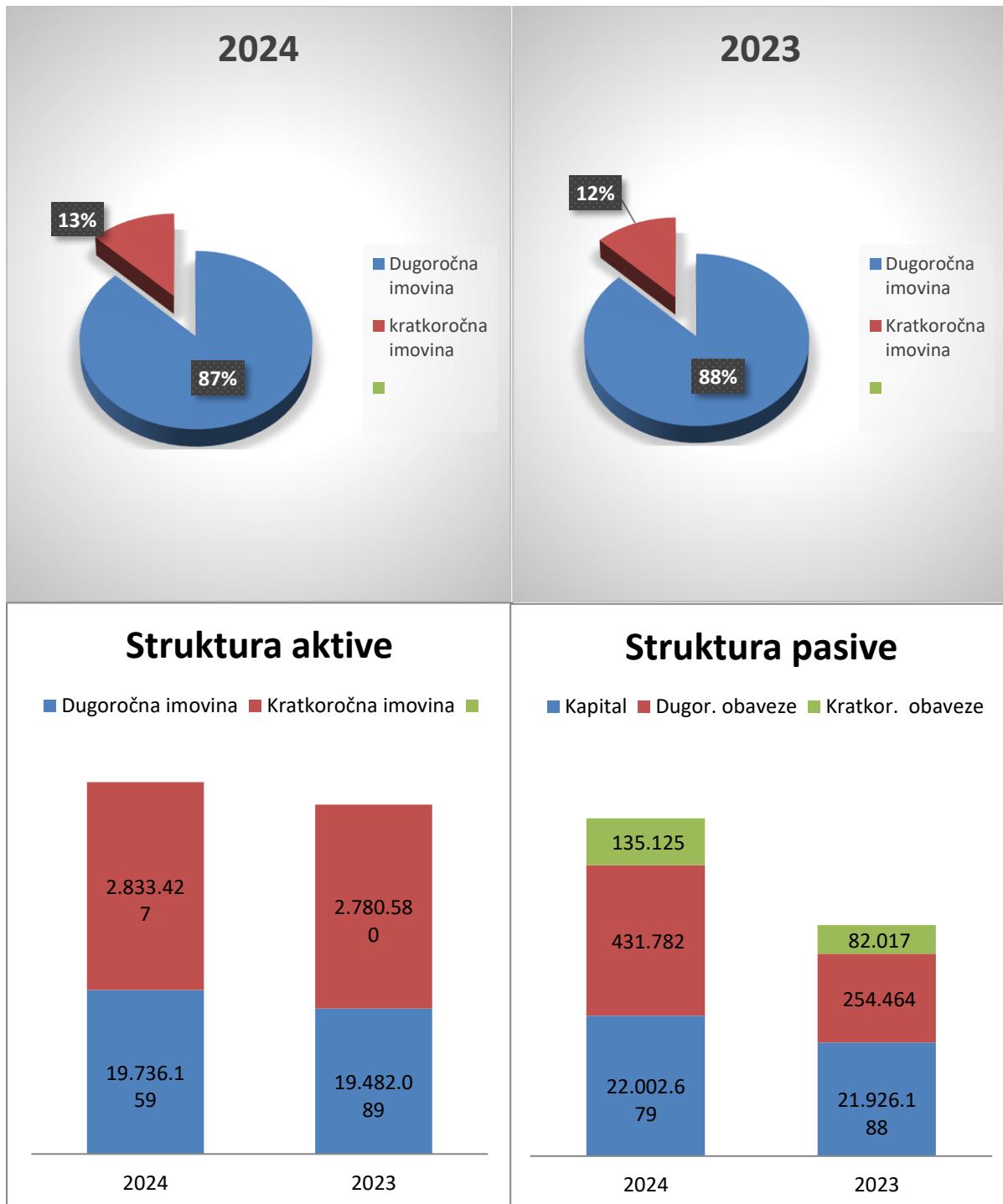
	Pozicija (konto i AOP u bilansu stanja)	31.12.2024		
		Iznos KM	%	%
1	2	3	4	5
1	Građevinski objekti (AOP 004)	8.598.863	43,6%	38,1%
2	Ulaganja u investicijske nekretnine (AOP 014)	3.891.250	19,7%	17,2%
3	Zemljište (AOP 003)	3.801.650	19,3%	16,8%
4	Ostala dugoročna materijalna imovina (AOP 007)	2.989.989	15,1%	13,2%
5	Postrojenja, oprema i namještaj (AOP 005)	284.829	1,4%	1,3%
6	Ostala dugoročna imovina	39.302.740	199,1%	174,1%
7	<b>UKUPNO DUGOROČNA IMOVINA</b>	<b>19.736.159</b>	<b>100,0%</b>	<b>87,4%</b>
8	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja (AOP 059)	80.565	2,8%	0,4%
9	Kupci u zemlji (AOP 047)	64.947	2,3%	0,3%
10	Akontacije poreza na dobit (AOP 058)	44.867	1,6%	0,2%
11	Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar (AOP 038)	32.908	1,2%	0,1%
12	-	-	0,0%	0,0%
13	Ostala kratkoročna imovina	<b>2.610.140</b>	<b>92,1%</b>	<b>11,6%</b>
14	<b>UKUPNO KRATKOROČNA IMOVINA</b>	<b>2.833.427</b>	<b>100,0%</b>	<b>12,6%</b>
15	<b>UKUPNO IMOVINA (AKTIVA)</b>	<b>22.569.586</b>		<b>100,0%</b>



#### - Analiza struktura sredstava na dan 31.12.2024 i 01.01.2024. godine.

Pregled raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2024 i 01.01.2024. godine.

R. br.	Pozicija	31.12.2024		01.01.2024		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
<b>1</b>	<b>DUGOROČNA IMOVINA</b>	<b>19.736.159</b>	<b>87,4%</b>	<b>19.482.089</b>	<b>87,5%</b>	<b>101</b>
	Nekretnine, postrojenja i oprema	15.804.818	70,0%	19.431.609	87,3%	81
	Imovina s pravom korištenja	2.302	0,0%	-	0,0%	-
	Nematerijalna imovina	37.789	0,2%	50.480	0,2%	75
	Ostala dugoročna imovina	3.891.250	17,2%	-	0,0%	-
<b>2</b>	<b>KRATKOROČNA IMOVINA</b>	<b>2.833.427</b>	<b>12,6%</b>	<b>2.780.580</b>	<b>12,5%</b>	<b>102</b>
	Zalihe	32.908	0,1%	56.822	0,3%	58
	Potraživanja od kupaca	64.947	0,3%	79.399	0,4%	82
	Kratkoročna finansijska potraživanja	-	0,0%	-	0,0%	-
	Druga kratkoročna potraživanja	125.432	0,6%	484.405	2,2%	26
	Gotovina i gotovinski ekvivalenti	2.610.140	11,6%	2.159.954	9,7%	121
<b>4</b>	<b>UKUPNA IMOVINA (AKTIVA)</b>	<b>22.569.586</b>	<b>100,0%</b>	<b>22.262.669</b>	<b>100,0%</b>	<b>101</b>





## 6.4 Kapital

Ukupni kapital društva (vlastita sredstva) na dan 31.12.2024. godine, iznosi: 22.002.679 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine, POVEĆANJE za 76.491 KM ili 0,3 %.

Na dan 31.12.2024. godine, društvo je kapitalom (vlastitim sredstvima) finansiralo 97,5% raspoložive aktive. Poželjno je da ovaj pokazatelj nije manji od 50%.

Vlasnički kapital evidentiran na AOP 102 iznosi: 12.113.689 KM.

Najveća stavka u kapitalu nalazi se na poziciji: Državni kapital (AOP 105), u iznosu od: 12.113.689 KM. U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija ima POVEĆANJE, za KM ili 0 %. Druga po veličini stavka u kapitalu nalazi se na poziciji: Revalorizacione rezerve za nekretnine, postrojenja i opremu (AOP 112), u iznosu od: 6.423.439 KM. U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija ima POVEĆANJE, za KM ili 0 %.

## 6.5 Obaveze (Zaduženost)

Obaveze društva (zaduženost) na dan 31.12.2024. godine, iznose: 566.907 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE za 230.426 KM ili 68,5 %. Na dan 31.12.2024. godine, društvo je obavezama (tuđim sredstvima) finansiralo 2,5% raspoložive aktive.

Poželjno je da ovaj pokazatelj nije veći od 50%.

-Najveće obaveze evidentirane su na poziciji: Dugoročne ostale obaveze, uključujući i razgraničenja (AOP 132), u iznosu od: 295.282 KM.

U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 138.506 KM ili 88,3 %.

-Na drugom mjestu po veličini su obaveze iskazane na poziciji: Dugoročna rezervisanja (AOP 131), u iznosu od: 136.500 KM, .

U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 38.812 KM ili 39,7 %.

-Na trećem mjestu su obaveze evidentirane na poziciji: Kratkoročne ostale obaveze, uključujući i razgraničenja (AOP 147), od: 91.927 KMa.

U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 53.127 KM ili 136,9 %.

-Zatim sljedi: Obaveze prema dobavljačima (AOP 136), od: 32.686 KM.

U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 4.674 KM ili 12,5 %.

### 6.6 Izvještaj o tokovima gotovine

Re dni bro j	P O Z I C I J A	01.01.2024 do 31.12.2024 tekuće godine	01.01.2023 do 31.12.2023 prethodne godine
1.	GOTOVINSKI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
1.1.	Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	86.823	15.704
1.2.	Usklađenja:		
1.2. 1.	Amortizacija	241.850	241.291
1.2. 2.	(Dobit)/gubitak od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme, neto	-	-
1.2. 3.	(Dobit)/gubitak od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine, neto	-	-
1.2. 4.	(Dobit)/gubitak od otuđenja nematerijalne imovine, neto	-	1.385
1.2. 5.	(Dobit)/gubitak od dugoročne imovine namijenjene prodaji, neto	-	-
1.2. 6.	Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme	-	-
1.2. 7.	Umanjenje vrijednosti investicijskih nekretnina	-	-
1.2. 8.	Umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine	-	-
1.2. 9.	Efekti promjene fer vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine, neto	-	-
1.2. 10.	Efekti promjene fer vrijednosti biološke imovine, neto	-	-
1.2. 11.	Efekti promjene vrijednosti instrumenata kapitala po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha	-	-
1.2. 12.	(Dobit)/gubitak od prodaje dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat, neto	-	-
1.2. 13.	(Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat, neto	-	-
1.2. 14.	(Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od potraživanja od kupaca, neto	-	-

1.2. 15.	(Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od ugovorne imovine, neto	-	-
1.2. 16.	(Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od ostale finansijske imovine po amortizovanom trošku, neto	-	-
1.2. 17.	Viškovi, manjkovi, otpisi i prilagođavanje vrijednosti zaliha, neto	28.017	-
1.2. 18.	Otpisane obaveze	-	-
1.2. 19.	(Otpuštanje)/ dodatno priznata rezervisanja, neto	-	-
1.2. 20.	Udio u rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata	-	-
1.2. 21.	Umanjenje vrijednosti goodwill-a	-	-
1.2. 22.	Prihod od dividendi priznat u bilansu uspjeha	-	-
1.2. 23.	Prihodi od kamata i finansijskog najma priznati u bilansu uspjeha	(2.195)	(1.031)
1.2. 24.	Finansijski rashodi priznati u bilansu uspjeha	41	530
1.3.	Promjene u obrtnom kapitalu		
1.3. 1.	Smanjenje/(povećanje) zaliha	23.914	(18.977)
1.3. 2.	Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca	14.452	9.243
1.3. 3.	Smanjenje/(povećanje) ostale imovine i potraživanja	362.653	(416.737)
1.3. 4.	Smanjenje/(povećanje) ugovorne imovine	-	-
1.3. 5.	Povećanje/(smanjenje) obaveza prema dobavljačima	(4.674)	4.812
1.3. 6.	Povećanje/(smanjenje) ostalih obaveza	(300.695)	166.522
1.3. 7.	Povećanje/(smanjenje) ugovornih obaveza	-	-
1.4.	Plaćeni porez na dobit	-	-
A.	<b>Neto gotovinski tok koji je generisan / (korišten) u poslovnim aktivnostima (501 do 533)</b>	<b>450.186</b>	<b>2.742</b>
2.	<b>GOTOVINSKI TOKOVI IZ ULAGAČKIH AKTIVNOSTI</b>		
2.1.	Odlivi po osnovu kupovine nekretnina, postrojenja i opreme	-	-
2.2.	Prilivi po osnovu prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	-	-
2.3.	Odlivi po osnovu kupovine investicijskih nekretnina	-	-

2.4.	Prilivi po osnovu prodaje investicijskih nekretnina	-
2.5.	Odlivi po osnovu kupovine nematerijalne imovine	-
2.6.	Prilivi po osnovu prodaje nematerijalne imovine	-
2.7.	Odlivi po osnovu kupovine biološke imovine	-
2.8.	Prilivi po osnovu prodaje biološke imovine	-
2.9.	Prilivi po osnovu prodaje dugoročne imovine namijenjene prodaji	-
2.1 0.	Ulaganja u finansijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	-
2.1 1.	Prilivi od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	-
2.1 2.	Ulaganja u finansijsku imovinu po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha	-
2.1 3.	Prilivi od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha	-
2.1 4.	Ulaganja u ostalu finansijsku imovinu po amortizovanom trošku	-
2.1 5.	Prilivi od ostale finansijske imovine po amortizovanom trošku	-
2.1 6.	Primljena kamata i prihod od finansijskog najma	-
2.1 7.	Naplaćena potraživanja od finansijskog najma	-
2.1 8.	Naplaćena potraživanja od finansijskog podnajma	-
2.1 9.	Kupovina udjela u zavisnim društvima	-
2.2 0.	Prilivi od otuđenja udjela u zavisnim društvima	-
2.2 1.	Kupovina udjela u pridruženim društvima	-
2.2 2.	Prilivi od otuđenja udjela u pridruženim društvima	-
2.2 3.	Kupovina udjela u zajedničkim poduhvatima	-
2.2 4.	Prilivi od otuđenja udjela u zajedničkim poduhvatima	-
2.2 5.	Primljene dividende	-
2.2 6.	Prilivi po osnovu trgovanja derivatnim finansijskim instrumentima	-
2.2 7.	Odlivi po osnovu trgovanja derivatnim finansijskim instrumentima	-

2.2 8.	Ostali prilivi iz ulagačkih aktivnosti	-	-
2.2 9.	Ostali odlivi iz ulagačkih aktivnosti	-	-
<b>B.</b>	<b>Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u ulagačkim aktivnostima (535 do 563)</b>	-	-
<b>3.</b>	<b>GOTOVINSKI TOKOVI IZ FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
3.1.	Prilivi od emisije dionica / uplaćeni vlasnički kapital	-	-
3.2.	Sticanje vlastitih dionica	-	-
3.3.	Prilivi od prodaje stečenih vlastitih dionica	-	-
3.4.	Isplaćene dividende	-	-
3.5.	Prilivi od uzetih kredita	-	-
3.6.	Otplata glavnice uzetih kredita	-	-
3.7.	Otplata kamate po uzetim kreditima	-	-
3.8.	Otplata glavnice po najmovima	-	-
3.9.	Otplata kamate po najmovima	-	-
3.1 0.	Prilivi po osnovu izdatih dužničkih instrumenata	-	-
3.1 1.	Odlivi po osnovu otplate izdatih dužničkih instrumenata	-	-
3.1 2.	Ostali prilivi iz finansijskih aktivnosti	-	-
3.1 3.	Ostali odlivi iz finansijskih aktivnosti	-	-
<b>C.</b>	<b>Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u finansijskim aktivnostima (565 do 577)</b>	-	-
4.	NETO POVEĆANJE / (SMANJENJE) GOTOVINE I GOTOVINSKIH EKVIVALENATA (A+B+C)	450.186	2.742
5.	GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI NA POČETKU PERIODA	2.159.954	2.157.212
6.	EFEKTI PROMJENE DEVIZNIH KURSEVA GOTOVINE I GOTOVINSKIH EKVIVALENATA	-	-
7.	GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI NA KRAJU PERIODA (4+5+6)	2.610.140	2.159.954

## 6.7 Pokazatelj analize finansijskih izvještaja

### Pokazatelji likvidnosti

$$\text{Stopa TEKUĆE likvidnosti} = \frac{\text{kratkoročna imovina}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$31.12.2024 = \frac{2.833.427}{135.125} \times 100 = 2096,89\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$01.01.2024 = \frac{2.780.580}{82.017} \times 100 = 3390,25\%$$

Na dan 31.12.2024. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduće je imalo 2096,89 KM tekućih sredstava, 01.01.2024. godine, za ovu namjenu imalo je 3390,25 KM tekućih sredstava. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 38,1%.

Smatra se da je omjer tekućih sredstava i kratkoročnih obaveza od 2:1 ili 200% optimalan za većinu preduzeća. Ako preduće ima brz obrt zaliha i može naplatiti svoju realizaciju bez problema, ovaj odnos može biti i niži, ali nikako ne bi trebao biti ispod 1:1 ili 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa UBRZANE likvidnosti} = \frac{\text{novac + potraživanja}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$31.12.2024 = \frac{2.800.519}{135.125} \times 100 = 2072,54\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$01.01.2024 = \frac{2.723.758}{82.017} \times 100 = 3320,97\%$$

Na dan 31.12.2024. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročni obaveza, preduće ima 2072,54 KM novčanih sredstava i potraživanja, 31.12.2023. godine, za ovu namjenu imalo je 3320,97 KM novčanih sredstava i potraživanja.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 37,6%.

Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi minimalno 100% ili više, odnosno kratkoročne obaveze ne bi smjele biti veće od zbiru novca i potraživanja. Mogući su izuzetci, ovisno o djelatnosti. Ovaj pokazatelj

uglavnom koriste banke i drugi kreditori, a služi kao upozorenje na opasnost da dužnik neće moći izmiriti svoje obaveze u roku dospjeća. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

<b>Stopa TRENUTNE likvidnosti =</b>	$\frac{\text{nova c}}{\text{kratkoročne obaveze}}$	X 100	
31.12.2024 =	$\frac{2.610.140}{135.125}$	X 100 =	1931,65% SMANJEN
01.01.2024 =	$\frac{2.159.954}{82.017}$	X 100 =	2633,54%

Na dan 31.12.2024.godine za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 1931,65 KM novčanih sredstava 31.12.2023. godine, za ovu namjenu imalo je na raspolaganju 2633,54 KM u novčanim sredstvima.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 26,7%.

Pokazatelj trenutne likvidnosti je omjer trenutno raspoloživih novčanih sredstava i ukupnih tekućih obveza. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

<b>Stopa finansijske stabilnosti =</b>	$\frac{\text{dugoročna imovina}}{\text{kapital + dugoročne obaveze}}$	X 100	
31.12.2024 =	$\frac{19.736.159}{22.434.461}$	X 100 =	87,97% POVEĆAN
01.01.2024 =	$\frac{19.482.089}{22.180.652}$	X 100 =	87,83%

Na dan 31.12.2024. preduzeće je sa 87,97 KM vlasničkog kapitala i dugoročnih obaveza finansiralo svakih 100 KM stalnih sredstava (dugoročne imovine), 01.01.2024. godine, za ovu namjenu imalo je 87,83 KM.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 0,2%.

Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi maksimalno 100% ili manje od 100%. Smanjenje ovog pokazatelja je pozitivna tendencija, jer znači da se dio tekuće imovine finansira iz dugoročnih izvora čime se stvaraju prepostavke za finansijsku stabilnost preduzeća.

## Pokazatelji zaduženosti

$$\text{Stopa zaduženosti} = \frac{\text{ukupne obaveze}}{\text{ukupna imovina}} \times 100 =$$

$$31.12.2024 = \frac{566.907}{22.569.586} \times 100 = 2,51\% \quad \text{POVEĆAN}$$

$$01.01.2024 = \frac{336.481}{22.262.669} \times 100 = 1,51\%$$

Na dan 31.12.2024. godine, ukupna imovina finansirana je iz tuđih sredstava sa 2,51% ili sa 566.907 KM. 01.01.2024. godine, zaduženost je bila 1,51%.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 66,2%.

Pokazatelj zaduženosti pokazuje do koje mjerse se koristi zaduživanje kao oblik finansiranja, odnosno koji je procenat imovine nabavljen tuđim sredstvima odnosno zaduživanjem. Što je veći omjer duga i imovine, veći je financijski rizik, a što je manji, niži je financijski rizik. U pravilu stopa zaduženosti bi trebala biti manja od 50%, ili maksimalno 50%. Pokazatelj je bolji ako je stopa manja i ima tendenciju smanjenja.

$$\text{Stopa vlastitog finansiranja} = \frac{\text{glavnica} \\ (\text{kapital})}{\text{ukupna imovina}} \times 100 =$$

$$31.12.2024 = \frac{22.002.679}{22.569.586} \times 100 = 97,49\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$01.01.2024 = \frac{21.926.188}{22.262.669} \times 100 = 98,49\%$$

Na dan 31.12.2024. godine, ukupna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 97,49% ili sa 22.002.679 KM. 31.12.2023. godine, vlastito finansiranje je bila 98,49%.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 1%.

Stopa vlastitog finansiranja govori kojim omjerom vlastito finansiranje učestvuje u poslovanju. Pokazatelj je bolji što je stopa veća od 50% i da ima tendenciju povećanja, jer to znači da se finansiranje vrši vlastitim izvorima više od 50% i ima pozitivnu tendenciju.

<b>Stopa pokrića I</b>	$= \frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{dugoročna imovina}} \times 100$	
<b>Zlatno bankarsko pravilo</b>	=	
31.12.2024 =	$\frac{22.002.679}{19.736.159} \times 100$	SMANJEN
01.01.2024 =	$\frac{21.926.188}{19.482.089} \times 100$	111,48% 112,55%

Na dan 31.12.2024. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 111,5% ili sa 22.002.679 KM. 31.12.2023. godine, vlastito finansiranje stalne imovine je bila 112,5%.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 0,9%.

Stopa pokrića I - Zlatno bankarsko pravilo nalaže ročnu usklađenost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz vlastitih izvora. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

<b>Stopa pokrića II</b>	$= \frac{\text{glavnica (kapital)} + \text{dugoročne obaveze}}{\text{dugoročna imovina}} \times 100$	
<b>Zlatno bilansno pravilo</b>	=	
31.12.2024 =	$\frac{22.434.461}{19.736.159} \times 100$	SMANJEN
01.01.2024 =	$\frac{22.180.652}{19.482.089} \times 100$	113,67% 113,85%

Na dan 31.12.2024. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava i dugoročnih obaveza sa 113,7% ili sa 22.434.461 KM. 31.12.2023. godine, finansiranje stalne imovine iz dugoročnih izvora je bila 113,9%.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 0,2%.

Stopa pokrića II - Zlatno bilansno pravilo nalaže ročnu usklađenost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz dugoročnih izvora. Vrijednost ovog pokazatelja ne bi trebala biti manja od 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

## Pokazatelji ekonomičnosti

$$\text{Stopa ekonomičnosti} = \frac{\text{ukupan prihod}}{\text{ukupni rashodi}} \times 100$$

$$2024 = \frac{3.479.715}{3.392.892} \times 100 = 102,56\% \quad \text{POVEĆAN}$$

$$2023 = \frac{3.413.082}{3.397.378} \times 100 = 100,46\%$$

U 2024. godini, za svakih 100 KM rashoda, preduzeće ostvari 102,56 KM prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM rashoda ostvarilo je 100,46 KM prihoda.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 2,1%.

Pokazatelji ekonomičnosti mjeri odnos prihoda i rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa ekonomičnosti prodaje} = \frac{\text{poslovni prihodi}}{\text{poslovni rashodi}} \times 100$$

$$2024 = \frac{-}{3.308.489} \times 100 = 0,00\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$2023 = \frac{-}{3.339.447} \times 100 = 0,00\%$$

U 2024. godini, za svakih 100 KM poslovnih rashoda, preduzeće ostvari 0 KM poslovnih prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM poslovnih rashoda ostvarilo je 0 KM poslovnih prihoda.

0.

Pokazatelj ekonomičnosti prodaje mjeri odnos poslovnih prihoda i poslovnih rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od



100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

### **Pokazatelji profitabilnosti**

$$\text{Bruto marža profita (gubitka)} = \frac{\text{bruto dobit (gubitak)}}{\text{ukupan prihod}} \times 100 =$$

$$2024 = \frac{86.823}{3.479.715} \times 100 = 2,50\% \quad \text{POVEĆAN}$$

$$2023 = \frac{15.704}{3.413.082} \times 100 = 0,46\%$$

U 2024. godini, za svakih 100 KM ukupnog prihoda, preduzeće ostvari 2,5 KM bruto dobiti (gubitka). U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM ukupnog prihoda ostvarilo je 0,46 KM bruto dobiti (gubitka).

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 442,3%.

Bruto marža profita (gubitka) stavlja u odnos bruto dobit ili gubitak s ukupnim prihodom. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja. U slučaju gubitka stopa je negativna.

## 6.8 Realizacija Plana poslovanja 2024.

Plan prihoda od prodaje je realizovan sa 102,19%, plan rashoda je realizovan sa 101,11%, a planirana bruto dobit je realizovana sa povećanjem od 630% uslijed optimizariranja troškova kroz razni vid ušteda, te povećanje prihoda kroz nove izvore prihoda kao što su naplata parking usluga na PJ Vogošča, izdavanje svih raspoloživih kapaciteta u Gradskoj tržnici (prodajnih, magacinskih, rashladnih uređaja), izdavanje zatvorenih tezgi sa ugrađenim rolo vratima na PJ Kvadrant, aktivnosti na popunjavanju galerijskih kapaciteta na PJ Grbavica kao i konstantna naplata manipulativnog prostora na svim poslovnim jedincama. Povećanje energenata kao što je električna energija, plin te gorivo se reflektiralo kroz blago probijanje pojedinih stavki a što nije rezultiralo poremećaju pozitivnom poslovanju. Također, Uprava preduzeća je tokom 2024. godine vršila preraspodjelu radnih mjesta sve u cilju efikasnog obavljanja radnih zadataka kao i jedan vid uštede a koji je rezultirao umanjenje planirane potrošnje na stavci plaća za 1,68% ili 108.164,43 KM.

kont o	pozicija	Rebalans plana 2024	realizacija I-XII/2024.	Realizacija/plan KM	Realizacija/pla n %	realizacija I-XII/2023.	2024/2023
511	Utrošene sirovine i materijal	41.000,00	56.003,62	15.003,62	<b>36,59%</b>	49.746,79	6.256,83
512	Utrošena energija i gorivo	100.000,00	106.755,58	6.755,58	<b>6,76%</b>	89.845,26	16.910,32
513	Utrošeni rez.dijelovi	300,00	0,00	-300,00	<b>-100,00%</b>	0,00	0,00
514	Otpis sit.inv.ambalaže i autoguma	27.000,00	12.130,76	-14.869,24	<b>-55,07%</b>	7.021,85	5.108,91
<b>TROŠKOVI MATER.I ENERGIJE</b>		<b>168.300,00</b>	<b>174.889,96</b>	<b>6.589,96</b>	<b>3,92%</b>	<b>146.613,90</b>	<b>28.276,06</b>
520	Troškovi plaća	2.210.000,00	2.172.867,35	-37.132,65	<b>-1,68%</b>	2.281.031,78	108.164,43
523	Troškovi službenih putovanja	1.000,00	0,00	-1.000,00	<b>-100,00%</b>	0,00	0,00
524	Troškovi ost.prim.nakn.i mat.pra.zapos	350.000,00	359.779,66	9.779,66	<b>2,79%</b>	352.431,20	7.348,46
527	Troškovi nakn.član.odbora,komis.	45.000,00	45.927,05	927,05	<b>2,06%</b>	40.689,57	5.237,48
529	Troškovi naknada ost.fizičkim lic.	1.500,00	614,14	-885,86	<b>-59,06%</b>	5.174,15	-4.560,01
<b>TR.PLAĆA I OSTAL.PRIM.ZAP. I DR.FIZ.L.</b>		<b>2.607.500,00</b>	<b>2.579.188,20</b>	<b>-28.311,80</b>	<b>-1,09%</b>	<b>2.679.326,70</b>	<b>100.138,50</b>
531	Troškovi transportnih usluga	2.000,00	2.903,60	903,60	<b>45,18%</b>	2.350,00	553,60
532	Troškovi usluga održavanja	38.000,00	37.315,27	-684,73	<b>-1,80%</b>	29.223,97	8.091,30
533	Troškovi zakupa	81.000,00	79.759,86	-1.240,14	<b>-1,53%</b>	79.739,50	20,36
535	Troškovi reklame i sponzorstva	3.000,00	1.000,00	-2.000,00	<b>-66,67%</b>	4.285,70	-3.285,70

539	Troškovi ost. nepomenutih proiz.usluga	1.000,00	0,00	-1.000,00	<b>-100,00%</b>	0,00	0,00
	<b>TROŠKOVI PROIZV. USLUGA</b>	<b>125.000,00</b>	<b>120.978, 73</b>	<b>-4.021,27</b>	<b>-3,22%</b>	<b>115.599,17</b>	<b>5.379,56</b>
540	Amortizacija	234.600,00	241.849, 95	7.249,95	<b>3,09%</b>	241.291,00	558,95
548	Rezerv.za sud.spor.i štetne ugovore	37.000,00	38.811,9 6	1.811,96	<b>4,90%</b>	38.810,36	1,60
	<b>AMORTIZACIJA I TROŠK.REZERVIS.</b>	<b>271.600,00</b>	<b>280.661, 91</b>	<b>9.061,91</b>	<b>3,34%</b>	<b>280.101,36</b>	<b>560,55</b>
550	Troškovi neproizvodnih usluga	87.600,00	94.185,0 9	6.585,09	<b>7,52%</b>	73.608,16	20.576,93
551	Troškovi reprezentacije	1.000,00	500,75	-499,25	<b>-49,93%</b>	826,20	-325,45
552	Troškovi premija osiguranja	20.000,00	16.273,0 5	-3.726,95	<b>-18,63%</b>	12.096,99	4.176,06
553	Troškovi platnog prometa	4.000,00	4.043,20	43,20	<b>1,08%</b>	3.841,25	201,95
554	Troškovi poštanskih i telekom.usluga	15.600,00	15.226,1 8	-373,82	<b>-2,40%</b>	14.699,98	526,20
555	Troškovi porez.nakn.taksi	43.000,00	44.705,2 8	1.705,28	<b>3,97%</b>	43.936,83	768,45
556	Troškovi članskih dopr.i sl.obaveza	1.600,00	4.211,80	2.611,80	<b>163,24%</b>	2.284,49	1.927,31
559	Ostali nematerijalni troškovi	5.600,00	12.436,4 3	6.836,43	<b>122,08%</b>	5.323,59	7.112,84
	<b>NEMATERIJALNI TROŠKOVI</b>	<b>178.400,00</b>	<b>191.581, 78</b>	<b>13.181,78</b>	<b>7,39%</b>	<b>156.617,49</b>	<b>34.964,29</b>
561	Rashodi kamata	0,00	0,00	0,00	0,00%	17,64	-17,64
569	Ostali finansijski rashodi	500,00	41,22	-458,78	<b>-91,76%</b>	512,04	-470,82
570	Gubici od otuđenja ili otpisa postrojenja	0,00	0,00	0,00	0,00%	1.385,00	-1.385,00
	<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>1.914,68</b>	<b>-1.914,68</b>
578	Direktan otpis potaživanja od kupaca	16.000,00	17.495,4 9	1.495,49	<b>9,35%</b>	15.236,67	2.258,82
579	Rashod.i gub.na zal.mat. i ostali rashodi	22.000,00	28.016,8 3	6.016,83	<b>27,35%</b>	1.963,73	26.053,10
	<b>OSTALI RASHODI I GUBICI</b>	<b>38.000,00</b>	<b>45.512,3 2</b>	<b>7.512,32</b>	<b>19,77%</b>	<b>17.200,40</b>	<b>28.311,92</b>
585	Umanjenje vrij.zaliha	0,00	36,45	36,45	0,00%	0,00	36,45
591	Rashodi iz osn.ispr.grešaka iz ran.god.	0,00	1,67	1,67	0,00%	4,62	-2,95
	<b>EFEKTI PROM.R.POL.I ISPR. GR.</b>	<b>0,00</b>	<b>38,12</b>	<b>38,12</b>	<b>0,00%</b>	<b>4,62</b>	<b>33,50</b>
	<b>RASHODI UKUPNO</b>	<b>3.388.800,00</b>	<b>3.392.85 1,02</b>	<b>4.051,02</b>	<b>0,12%</b>	<b>3.397.378,3 2</b>	<b>-4.527,30</b>

kont o	pozicija	Rebalans plana 2024	realizac ija I- XII/202 4.	Realizacija/plan KM	Realizacija/pla n %	realizacija I-XII/2023.	2024/2023
651	Prihodi od prod.učinaka	3.357.500,00	3.431.06 4,12	73.564,12	<b>2,19%</b>	3.427.412,0 0	3.652,12
	<b>PRIHODI OD PRODAJE UČINAKA</b>	<b>3.357.500,00</b>	<b>3.431.06 4,12</b>	<b>73.564,12</b>	<b>2,19%</b>	<b>3.427.412,0 0</b>	<b>3.652,12</b>
652	Prihodi od donacija	14.190,00	18.030,9 1	3.840,91	<b>27,07%</b>	21.313,81	-3.282,90
659	Ostali prihodi po drugim osnov.	100,00	3.227,82	3.127,82	<b>3127,82%</b>	119,31	3.108,51
	<b>OSTALI POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>14.290,00</b>	<b>21.258,7 3</b>	<b>6.968,73</b>	<b>48,77%</b>	<b>21.433,12</b>	<b>-174,39</b>
661	Prihodi od kamata	2.500,00	2.195,39	- 304,61	<b>-12,18%</b>	1.031,03	1.164,36
	<b>PRIHODI OD KAMATA</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.195,39</b>	<b>- 304,61</b>	<b>-12,18%</b>	<b>1.031,03</b>	<b>1.164,36</b>

675	Prihod od prodaje sirovina	25.101,28	25.101,28	-	0,00%	0,00	25.101,28
677	Naplaćena otpisana potraživanja	100,00	96,00	- 4,00	-4,00%	60,00	36,00
	<b>OSTALI PRIHODI I DOBICI</b>	<b>25.201,28</b>	<b>25.197,28</b>	<b>- 4,00</b>	<b>-0,02%</b>	<b>60,00</b>	<b>25.137,28</b>
691	Prih.po osn. ispr.greš. iz rani.god. Naknadno odobreni jednokratni popusi za usluge	1.700,00 0,00	0,00 0,00	- 1.700,00 -	-100,00% 0,00%	1.624,50 -38.478,35	-1.624,50 38.478,35
	<b>PRIHODI IZ OSN.ISPR.GR.IZ RAN.PER.</b>	<b>1.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>- 1.700,00</b>	<b>-100,00%</b>	<b>-36.853,85</b>	<b>36.853,85</b>
	<b>PRIHODI UKUPNO</b>	<b>3.401.191,28</b>	<b>3.479,71 5,52</b>	<b>78.524,24</b>	<b>2,31%</b>	<b>3.413.082,7 7</b>	<b>66.632,75</b>

kont o	pozicija	Rebalans plana 2024	realizacija I-XII/2024.	realizacija/plan I-XII/2024.	Realizacija/pla n %	realizacija I-XII/2023.	2024/2023
1	Telali	87.500,00	86.608,69	- 891,31	-1,02%	87.261,85	-653,16
2	Gajev trg	242.500,00	250.723,16	8.223,16	3,39%	242.782,90	7.940,26
3	Gradska tržnica	335.000,00	359.318,78	24.318,78	7,26%	327.539,74	31.779,04
4	Ciglane	1.250.000,00	1.251.549,72	1.549,72	0,12%	1.258.896,32	-7.346,60
5	Vogošća	215.000,00	228.607,34	13.607,34	6,33%	201.383,47	27.223,87
6	Grbavica	335.000,00	349.033,46	14.033,46	4,19%	337.138,84	11.894,62
7	Hrasno	95.500,00	100.177,76	4.677,76	4,90%	94.038,74	6.139,02
8	Kvadrant	386.000,00	390.577,79	4.577,79	1,19%	436.642,00	-46.064,21
9	Alipašino polje	116.500,00	116.804,35	304,35	0,26%	107.896,18	8.908,17
10	Dobrinja	69.500,00	62.906,76	- 6.593,24	-9,49%	70.103,29	-7.196,53
11	Ilidža	225.000,00	230.100,58	5.100,58	2,27%	226.700,17	3.400,41
12	Stup	0,00	3.883,86	3.883,86	-	470,00	3.413,86
	<b>Prihod od obavljanja djelatnosti</b>	<b>3.357.500,00</b>	<b>3.430,29 2,25</b>	<b>72.792,25</b>	<b>2,17%</b>	<b>3.390.853,50</b>	<b>39.438,75</b>

kont.	pozicija	Rebalans plana 2024	realizacija I-XII/2024.	realizacija/plan I-XII/2024.	Realizacija/pla n %	realizacija I-XII/2023.	2024/2023
	<b>BRUTO DOBIT</b>	<b>12.391,28</b>	<b>86.864,50</b>	<b>74.473,22</b>	<b>601%</b>	<b>15.704,45</b>	<b>71.160,05</b>
	<b>Porez</b>	<b>1.239,13</b>	<b>10.333,00</b>	<b>9.093,87</b>	<b>734%</b>	<b>5.670,00</b>	<b>4.663,00</b>
	<b>NETO DOBIT</b>	<b>11.152,15</b>	<b>76.531,50</b>	<b>65.379,35</b>	<b>586%</b>	<b>10.026,45</b>	<b>66.505,05</b>

Prema prikazanoj tabeli realizacije prihoda i rashoda, a u kojoj su uneseni i komparativni elementi realizacije iz 2023. godine, jasan je pokazatelj da je u tekucoj godini došlo do povećanja ukupnih prihoda za 66.632,75 KM, dok su rashodi umanjeni za 4527,30 KM.

## 6.9 Investicije u 2024. godini

Tokom 2024.godine u proširenje materijalne osnove investirano je 398.336,00 KM, od čega :

<b>Investicije po izvorima u 2024. godini</b>	<b>398.336,00</b>
iz vlastitih sredstava	266.267,00
iz sredstava Kantona Sarajevo	132.069,00
iz drugih izvora	0
<b>Vrijednost ostvarenih investicija u stalna sredstva</b>	<b>398.336,00</b>
Građevinski objekti i prostori	340.479,5
Strojevi i oprema – transportno sredstvo	57.856,50

## 6.10 Ostale napomene

Napominje se da se sve obaveze prema uposlenicima i vanjskim saradnicima, te obaveze za PDV, obaveze za ostale poreze i doprinose, članarine i takse, obaveze prema dobavljačima izmiruju u kontinuitetu i u skladu sa zakonom, a Preduzeće na dan 31.12.2024. nema prijavljenih neplaćenih obaveza prema državi (izuzev uobičajenog, PDV za 12/2024. i obaveze za ostale doprinose, članarine i sl.)

Sva prava zaposlenika isplaćuju se skladu sa odredbama Kolektivnog ugovora iz oblasti komunalne privrede Kantona Sarajevo i Pravilnika o radu Preduzeća.

## 7. UPRAVLJANJE RIZICIMA - FINANSIJSKE UNUTRAŠNJE KONTROLE

Regulatornim okvirom finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru u FBiH kojeg sačinjavaju Strategija razvoja javnih internih finansijskih kontrola, Zakon o finansijskom upravljanju i kontroli, Pravilnik o finansijskom upravljanju i kontroli, te Standardi interne kontrole u javnom sektoru u FBiH se uređuje finansijsko upravljanje i kontrola u javnom sektoru i propisuju zajednički okvirni principi i standardi za uspostavljanje, razvoj i implementaciju sistema FUK u javnom sektoru u Federaciji.

U skladu sa navedenim, uprava Preduzeća je, uvažavajući odgovornosti i obaveze koje proizilaze iz predmetnih zakonskih rješenja, pokrenula proces uspostave i provođenja sistema FUK u Preduzeću sa učešćem rukovodstva koje najbolje poznaje svoje procese i šta je u istima neophodno unaprijediti.

Uvažavajući kompetentnost, iskustvo i kadrovsku raspoloživost unutar postojeće sistematizacije radnih mjesata, direktor Preduzeća je imenovao koordinatora i radnu grupu za FUK.

U cilju upravljanja rizicima u svakoj unutrašnjoj organizacionoj jedinici Preduzeća, na sistemski način, u skladu sa odredbama Priručnika za finansijsko upravljanje i kontrole i Pravilnika o finansijskom upravljanju i kontroli, uređeno je uspostavljanje i provođenje finansijskog upravljanja i kontrole u Preduzeću i utvrđena pravila kojima se rukovode svi zaposleni prilikom obavljanja poslova i radnih zadataka u svrhu ostvarivanja ciljeva Preduzeća.

U prednjem smislu, u svih pet poslovnih funkcija definisano je tridesetpet procesa i svi su obrađeni kroz organizaciona uputstva - 25 operativnih internih akata, a pravni status i okvir djelovanja upravljačkih struktura preduzeća definisani su kroz Statut preduzeća, Poslovnik o radu Skupštine preduzeća, Poslovnik o radu Nadzornog odbora i Poslovnik o radu Odbora za reviziju.

Samoprocjena stanja finansijskog upravljanja i kontrole na nivou Preduzeća za 2024.godinu je provedena popunjavanjem Upitnika za samoprocjenu sistema finansijskog upravljanja i kontrola koji je sačinjen od strane Centralne harmonizacijske jedinice na Obrascu GI-FUK, koji je u zakonskom roku predstavljen nadležnom ministarstvu Kantona Sarajevo.

## **8. EKSTERNI RIZICI POSLOVANJA I KARAKTERISTIKE IZVJEŠTAJNOG PERIODA**

Na uspješnost poslovanja Preduzeća i izvršenje planiranih zadataka u 2024.godini najveći uticaj imaju pojedini interni faktori: organizacija, struktura i veličina stalnih sredstava, struktura ljudskih resursa, finansijska snaga preduzeća i drugo. Uprava Preduzeća je ove rizike blagovremeno i uspješno kontrolisala.

Najznačajniji eksterni rizici kod izvršenja planiranih ciljeva u 2024.godini, na koje Uprava kao ni Nadzorni odbor i Skupština Preduzeća nemaju, ili su mogli imati minimalan uticaj su:

- Neriješena imovinsko pravni odnosi i sudski sporovi na pojedinim poslovnim jedinicima na kojoj Preduzeće obavlja svoju djelatnost i to poslovnoj jedinici Hrasno i Telali kao i rješavanje statusa i ishoda sudske sporove na poslovnoj jedinici Kvadrant
- Sudski sporovi sa tzv „dioničarima“
- Nelegalna konkurenca (“divlja prodaja”),
- Nelojalna konkurenca (privatne tržnice-pijace i tržni centri),
- Rizik masovnijeg odustajanja zbog zakonske regulative,
- Ekonomsko-socijalno stanje i kupovna moć građana,
- Povećanje cijene energenata i ostalih inputa,
- Implementacija novog Zakona o unutrašnjoj trgovini i „neradna nedjelja“ kao mogući rizik od odustajanja i/ili smanjenog prihoda
- Daljna povećanja plata po kolektivnom ugovoru, bez unaprijed dogovorenih koraka u smislu obezbjeđenja sredstava
- Inflacija, i drugo

### **8.1 Neriješeni imovinsko pravni odnosi i sudski sporovi na pojedinim poslovnim jedinicima na kojoj Preduzeće obavlja svoju djelatnost**

Preduzeće je vlasnik nekoliko lokacija i to: pijaca-tržnica Grbavica, pijaca-tržnica Ilidža, pijaca-tržnica Alipašino polje, pijaca-tržnica Dobrinja, pijaca-tržnica Vogošća, te zemljište na Stupu. Ostale pijace-tržnice nisu u vlasništvu već ih Preduzeće koristi u zakupu, a vlasnici su ili država ili Općina.

U toku je sudski spon na PJ Kvadrant oko utvrđivanja vlasništva gdje je došlo do upisa u ZK knjigama drugog pravnog lica, te je od strane Preuzeća stavljena zabilježba spora na pomenutoj

parceli, pokrenuta tužba te krivične prijave protiv odgovornih lica koji su učestvovali u prometu navedene nekretnine. Organi upravljanja Preduzeća i Vlada KS, odnosno osnivač, su detaljno upoznati sa rizicima neizvjesnosti presuda suda.

Također, preduzeću tokom 2024. godine nije produžen sporazum o dodjeli na korištenje dijela neizgrađenog građevinskog zemljišta na PJ Telali od strane općine Stari Grad iako je preduzeće u više navrata dostavljalo zahtjev za produženje istog. Na predmetnoj poslovnoj jedinici za očekivati je i spor za korištenje manjeg dijela zemljišta, a na kojem pravo prema ZK izvadku polažu drugi subjekti a ne općina Stari grad.

## 8.2 Ishod sudskog postupka po tužbama o utvrđivanju prava vlasništva na imovnu (kapital)

Pokrenute su dvije tužbe od strane tzv dioničara, po kojima su sudski postupci u toku, o čemu Uprava redovno informiše osnivača i organe upravljanja Preduzeća.

## 8.3 Nelegalna konkurencija

Već duže vrijeme Preduzeće je suočeno sa problemom nelegalne prodaje raznovrsnih proizvoda na prostoru oko objekata i prostora tržnica i pijaca kojima upravlja Preduzeće. Radi se o tome da su pojedini prodavači tekstila, obuće i drugih proizvoda, kao i raznovrsnih prehrambenih proizvoda (voće, povrće, meso te mlijeko i mliječni proizvodi) nelegalno uzurpirali prostore oko tržnica i pijaca i šire. Na ove faktore Preduzeća ima mali uticaj osim kontinuiranog obavještavanja nadležnih inspekcijskih službi, policijskih uprava. Najizraženiji problem ulične prodaje je na objektima: zelena pijaca Gajev trg (Markale), Alipašino polje, Iličići, Ciglane-Koševo

## 8.4 Nelojalna konkurencija

Nelojalna konkurencija odražava se u dva pravca: a) Privatne pijace i b) Novi tržni centri

- a) Pijačna djelatnost je veoma interesantna za privatne poduzetnike, te je sve veći broj privatnih pijaca. Ova situacija posebno je izražena, sa aspekta Preduzeća za privatne pijace na Iličići, Alipašinom polju i Kvadrantu, gdje su općine izdale dozvole privatnim licima i odobrile korištenje javnih prostora, koji se nalaze odmah uz pijace Preduzeća. Radi jednostavnijeg objašnjenja, navodi se da su zakupnine kod privatnih poduzetnika manje 30-50% u odnosu na cijene iz cjenovnika Preduzeću, pa je i logika trgovaca da su im njihove usluge povoljnije. Ovo je jedan od ključnih tržišnih problema javnog Preduzeća registriranog za tržno-pijačne poslove.
- b) Novi tržni centri znatno utiču na prihode Preduzeća jer veći broj građana u njima obavi kupovinu i proizvoda koje prodaju zakupci na pijacama i tržnicama: voće, povrće, meso i mesne prerađevine, mlijeko i mliječne prerađevine, odjeća, obuća i druga roba široke potrošnje. Sa ovakvim vidom konkurenčije javno preduzeće se ne može takmičiti bez dodatnih ulaganja u postojeće objekte i lokacije.

## 8.5 Rizik masovnijeg odustajanja zakupaca zbog zakonske regulative

Nakon izmjena i dopuna Zakona o trgovini će određeni broj zakupaca i dalje odustajati jer neće biti u stanju podnijeti troškove registrovane djelatnosti. Za male poduzetnike i trgovce ovo predstavlja veliki problem jer, po njihovim riječima, problem je loše kupovne moći stanovništva, njihovih malih marži , malog prometa, te nisu u stanju plaćati obaveze prema državi, a tiču se prijava zaposlenika, te zbog toga odustaju od dalnjeg poslovanja.

## 8.6 Ekonomsko-socijalno stanje i kupovna moć građana.

Ovaj rizik je opće prisutan, i tako se odražava i na djelatnost Preduzeća.

Uprava će redovno razmatrati realizaciju Plana poslovanja, te u slučaju potrebe, a u skladu sa njegovim ciljevima, revidirati ga i prilagoditi kretanjima na tržištu.

## 8.7 Povećanje cijene energetika i ostalih inputa

Izvjesno je, na svjetskim i prenešeno i na domaće tržište, povećanje cijena električne energije, plina i tekućeg goriva što predstavlja rizik za ostvarenje Plana poslovanja.

Uprava će redovno razmatrati realizaciju Plana poslovanja, te u slučaju potrebe poduzeti dodatne korake na kontroli potrošnje ili revidirati plan prema kretanjima na tržištu.

## 8.8 Inflacija

Bez obzira na zvanične statističke podatke, inflacija sa svim štetnim utjecajima je značajno prisutna, a bez vidljivih kontrolnih mjera od strane države utiče na sve i rizik je ostvarenju Plana poslovanja.

## 8.9 Implementacija novog Zakona o unutrašnjoj trgovini i „neradna nedjelja“ kao mogući rizik od odustajanja i/ili smanjenog prihoda

Shodno stupanju na snagu novog Zakona o unutrašnjoj trgovini FbiH, preuzeće bi se moglo suočiti sa određenim brojem otkaza ugovora o zakupu ponajviše iz razloga što je pijačna djelatnost i bila bazirana na radom tokom vikenda, a obzirom da zakon nalaže zabranu rada nedjeljom za većinu registriranih djelatnosti smatramo da se treba uzeti u obzir ovaj vid rizika. Preduzeće planira nakon kontituisanja općinskih vijeća u Kantonu Sarajevo proslijediti prijedlog da se pijace na području Kantona Sarajevo izuzmu iz ovog stava pomenutog zakona, a u cilju stabilnog poslovanja preduzeće kojem bi ovaj zakon mogao nanijeti ozbiljne štete.

## 8.10 Daljna povećanja plata po kolektivnom ugovoru, bez unaprijed dogovorenih koraka u smislu obezbjeđenja sredstava za finansiranje povećanja

Preduzeće treću godinu redovno isplaćuje obaveze koje su rezultirane potpisom kolektivnih ugovora, a u kojima je najznačajnija stavka povećanje osnovnih plaća radnika. Obzirom da povećanje plaća od 100,00KM po uposleniku preduzeće košta 120.000,00KM godišnje, ova stavka predstavlja ogromno opterećenje za preduzeće te je potrebno sa Vladom dogоворити sufinsaniranje dijela plaća a koji se odnosi na eventualna nova povećanja.



### 8.10 Daljna povećanja plaća po kolektivnom ugovoru, bez unaprijed dogovorenih koraka u smislu obezbjeđenja sredstava za finansiranje povećanja

Preduzeće treću godinu redovno isplaćuje obaveze koje su rezultirane potpisom kolektivnih ugovora, a u kojima je najznačajnija stavka povećanje osnovnih plaća radnika. Obzirom da povećanje plaća od 100,00KM po uposleniku, preduzeću predstavlja trošak od 120.000,00KM godišnje, ova stavka predstavlja ogromno opterećenje za preduzeće te je potrebno sa Vladom dogоворити sufinsaniranje dijela plaća a koji se odnosi na eventualna nova povećanja.

## 9. SASTAVNI DIJELOVI IZVJEŠTAJA

Sastavni dijelovi ovog Izvještaja su:

- Set obrazaca - Finansijski izvještaji za 2024.godinu,
- Mišljenje nezavisnog eksternog revizora o finansijskim izvještajima za 2024.godinu,
- Mišljenje Odbora za reviziju o finansijskim izvještajima za 2024.godinu,
- Prijedlog odluke Uprave o raspoređivanju poslovnog rezultata, sa mišljenjem Odbora za reviziju Preduzeća.

Ovaj Izvještaj sa navedenim prilozima, ima se dostaviti Nadzornom odboru, Skupštini Preduzeća i resornom Ministarstvu komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša na razmatranje.

Broj: 1112/25  
Sarajevo, 18.04.2025. godine

KJKP "TRŽNICE - PIJACE" d.o.o.

